



Leticia Saucó.

Elegida Presidente de AEDIP en noviembre de 2016, Leticia cuenta con más de 16 años de experiencia en gestión de proyectos de construcción principalmente en retail. Es Máster en Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias (MDI) por la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid (Universidad Politécnica de Madrid) y Máster en Dirección Integrada de Proyectos (MeDIP) por la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid (Universidad Politécnica de Madrid). Es Profesora en Máster de Project Management (MeDIP) y Profesora Máster BIM de IDESIE. Es socia fundadora y General Manager de SachConsulting&Services, empresa de Project Management creada en el año 2001. Sach es la primera empresa certificada en las ISO 21500 (Project Management).

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN



aedip

Planificación Estratégica de Proyectos de Construcción



**Desde 1994
23 años creando project**

**METODOLOGÍA
HERRAMIENTAS
TÉCNICA
DIRECTRICES**

PC

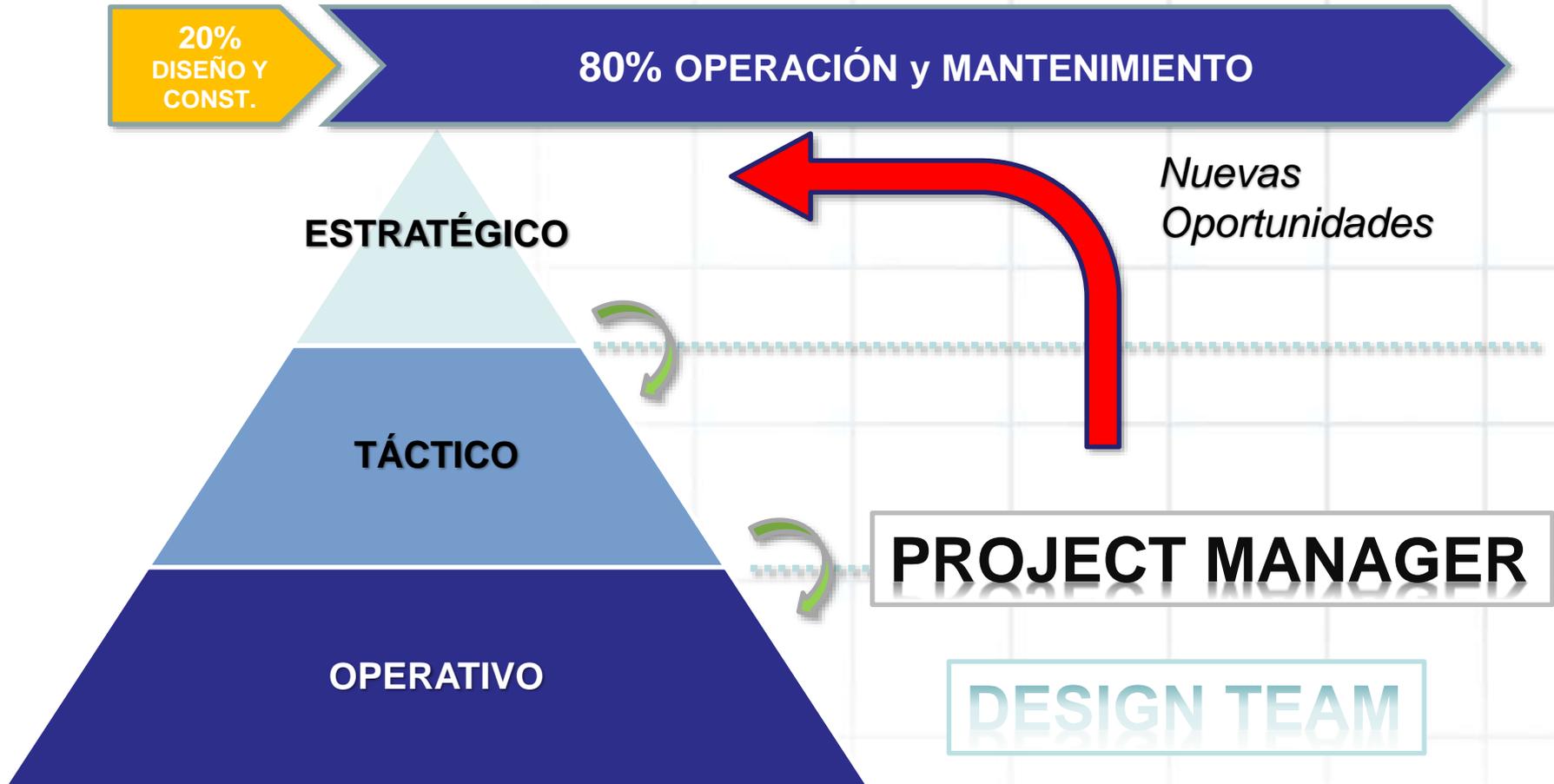
MEJORA



**PROCESO
CONSTRUCTIVO**

**BIM
P&CM
ISO 21500
PMBOK
IPD
LCM
BLM
BIS**

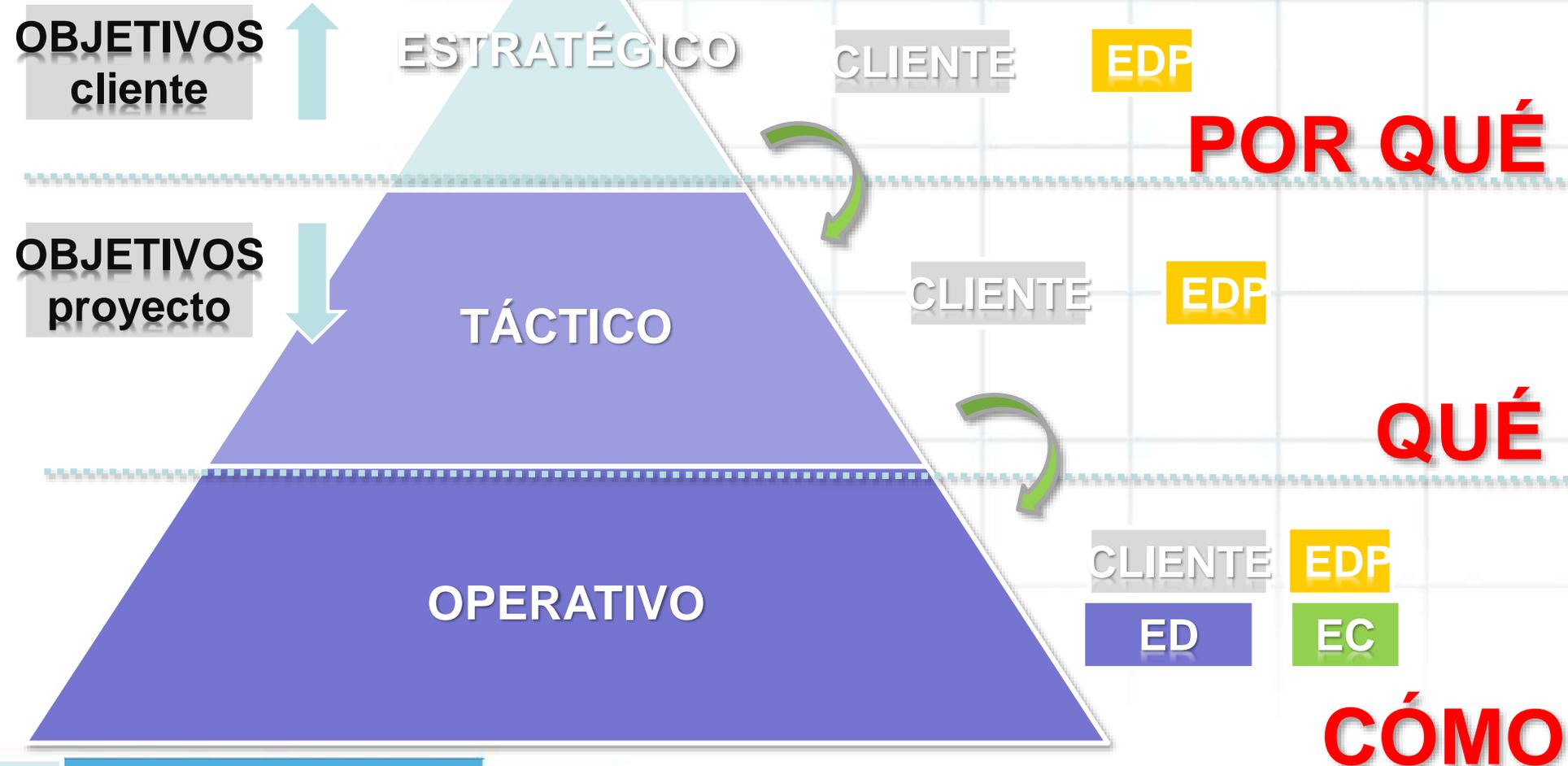
Planificación Estratégica de Proyectos de Construcción



Planificación Estratégica de Proyectos de Construcción

PROYECTO BIM

EQUIPO DE DIRECCIÓN DE PROYECTO BIM



**Nuestro reto: es aportar valor a la organización,
no solo al proyecto**

1

**PLANIFICACIÓN
Y
ESTRATEGIA DE IMPLANTACIÓN
REINVENTARSE !!!**

2

**PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN
VISIBILIDAD !!!**

3

INTEGRACIÓN + COLABORACIÓN
(COMPARTIR CONOCIMIENTOS) (COMPARTIR DATOS)

4

NORMATIVA
SMART_CITIES / BUILDING

LOE
CTE
URBANÍSTICA
MEDIOAMBIENTAL

5

ESTANDARES Y NORMALIZACIÓN

ALINEACIÓN INTERNACIONAL

6

SOLUCIONES A LOS ASPECTOS

TÉCNICOS
LEGALES
INDUSTRIALES

Normativa de cumplimiento voluntario – self regulation



Guía de uso obligado en la prestación de contratos de obra y de servicios

USA



U.S. General Services Administration



PM en entorno BIM

Guía UBIM. Octubre de 2014. Cuaderno 11: gestión de proyectos



ÁMBITO DE ACTUACIÓN

- El uso de modelos BIM requiere un compromiso especial del Project Management pues afecta el liderazgo a lo largo del proyecto, la organización, las fases, la programación y la coordinación del proyecto.

- **Es tarea del Coordinador BIM en un entorno PM-BIM:**

1. Implicar a todas las partes en la tecnología.
2. Cooperación avanzada, flujo activo de la información, y medidas interactivas entre todas las partes.
3. Asesorar en la decisión referente al tiempo y dinero que invertiremos en BIM, uso y alcance.



4

NORMATIVA
SMART_CITIES / BUILDING

LOE
CTE
URBANÍSTICA
MEDIOAMBIENTAL

5

ESTANDARES Y NORMALIZACIÓN

ALINEACIÓN INTERNACIONAL

6

SOLUCIONES A LOS ASPECTOS

TÉCNICOS
LEGALES
INDUSTRIALES

7

**COSTES DEL
CICLO DE VIDA**

APLICACIÓN DE **BIM**

8

**MEJORAS ENTRE
LA SOCIEDAD Y
LA ADMON. PÚBLICA**

ENTREGA PROYECTOS BIM (NORMATIVA)

9

**INDUSTRIALIZACIÓN
Y
ESTANDARIZACIÓN**

IMPRESIÓN 3D

10

INNOVACIÓN

- INNOVAR ES UN BUEN NEGOCIO.
- SI NO LO HACES TÚ LO HARÁ OTRO.
- INNOVAR PERMITE ABRIR NUEVOS MERCADOS.
- INNOVAR ES NECESARIO PARA NO ESTANCARSE.
- NO BASTA CON INNOVAR UNA VEZ, HAY QUE INNOVAR SIEMPRE.

11

FORMACIÓN

BIM PROJECT MANAGEMENT

12

HABILIDADES DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS **BIM**

EQUIPOS DE PROYECTO

El que inicia la puesta en marcha del proyecto BIM es el Cliente y a partir de este momento se van incorporando los siguientes equipos:

- **EQUIPO DEL CLIENTE/PROMOTOR – “Client Team” CT**
- **EQUIPO DE GESTIÓN DEL PROYECTO - “Project Management Team” PMT**
- **EQUIPO DE DISEÑO DEL PROYECTO – “Integrated Design Project Team” IDPT**
- **EQUIPO DE CONSTRUCCIÓN (Dirección de Construcción y Producción)– “Construction Team” CT**
- **EQUIPO DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO – “Facility Management Team” FMT**
- **EQUIPO DE DEMOLICIÓN (Recuperación y Reciclaje) – “Demolition Team” DT**

DIRECTOR DE PROYECTO BIM – “BIM Project Manager”

Es la persona nombrada por el CLIENTE para LIDERAR AL EQUIPO DE PROYECTO BIM y es responsable de ALCANZAR LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO BIM y de que se cumplan la ESPECTATIVAS DEL CLIENTE.

Forma parte del **PMT**



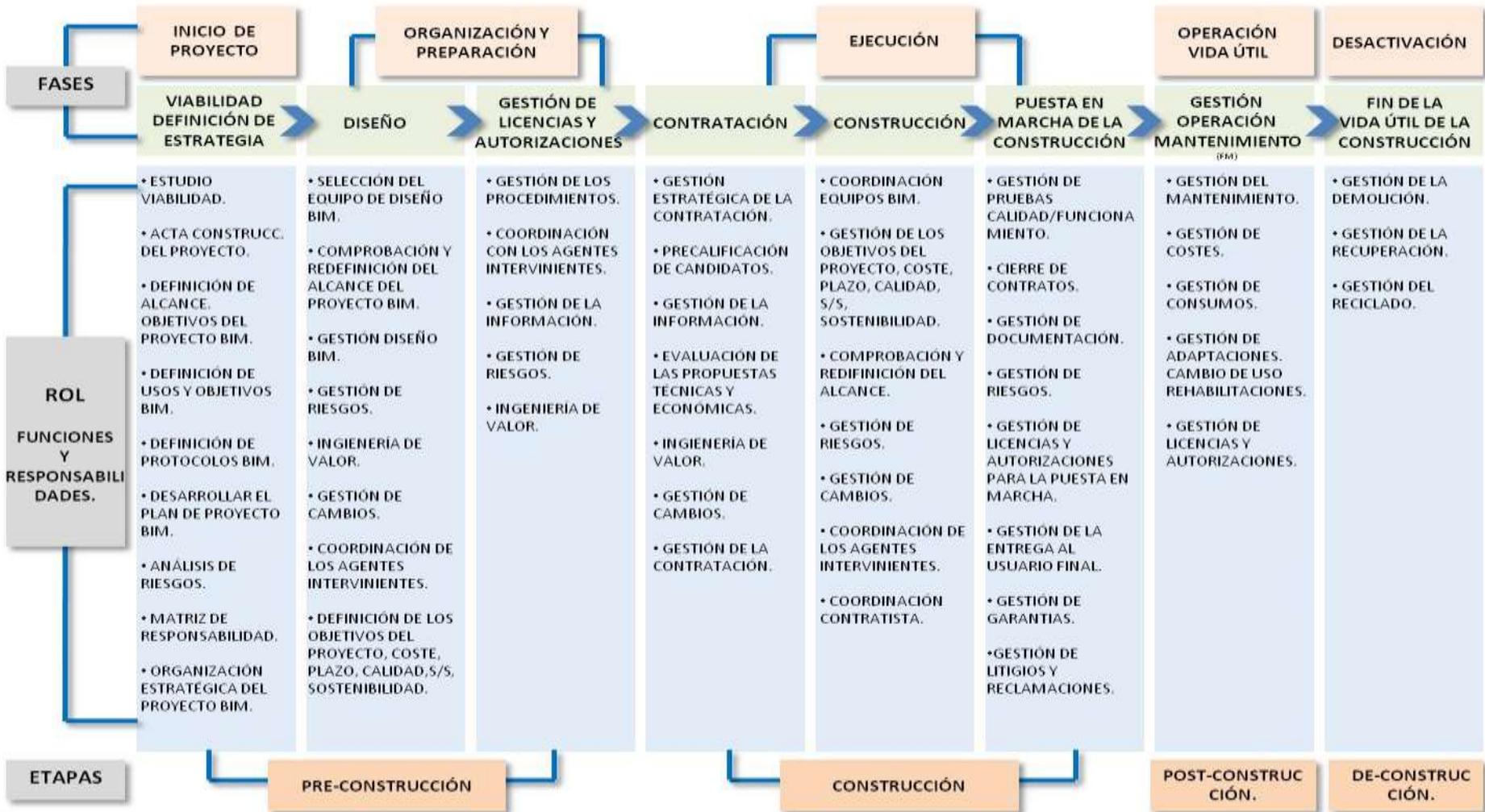
DIRECTOR DE PROYECTO BIM – “BIM Project Manager”

FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES:

- Desarrollar los protocolos BIM de acuerdo a los EIRs (Requisitos de Información del Cliente).
- Definir los objetivos y usos BIM del Cliente.
- Desarrollar el plan de proyecto (no el BEP que es un plan subsidiario y será desarrollado por el BIM Manager).
- Definir el alcance del proyecto.
- Desarrollar el acta de constitución del proyecto.
- Seleccionar, conformar y liderar el proyecto.
- Identificar y evaluar a los agentes intervinientes en el proyecto.
- Generar el plan de gestión del proyecto, incluyendo: alcance, presupuesto y cronograma.
- Gestionar y controlar los riesgos.
- Gestionar los cambios en el proyecto.
- Gestionar la calidad.
- Mantener el proyecto en coste y plazo.
- Hacer el seguimiento e informar del progreso y estado del proyecto.

Planificación Estratégica de Proyectos de Construcción

ESQUEMA GENERAL DE ETAPAS Y FASES DEL PROYECTO CONSTRUCTIVO BIM DIRECTOR DE PROYECTO BIM - BIM Project Manager – ROL – FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES





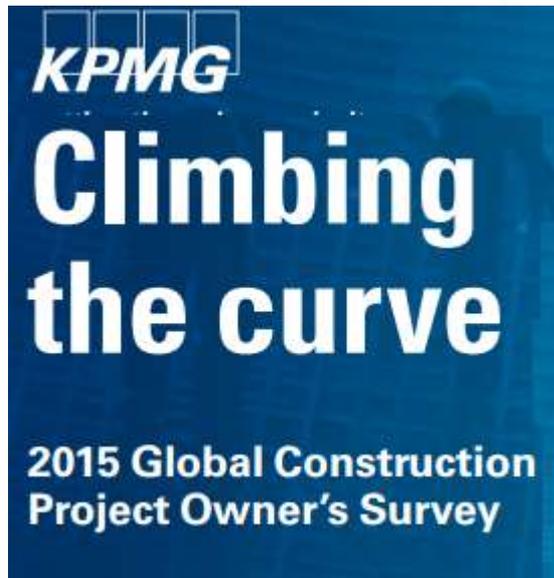
LAS FASES DEL CICLO DE VIDA DEL PROYECTO



9º encuesta global 2015

Capital de inversión desde 1 millón
a 5,000 millones de U\$S

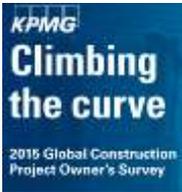
Encuesta: 109 ejecutivos



Hay un aumento del desempeño en la gestión del proyecto (medio vaso lleno); o falta innovación para aumentar la madurez de la empresa en la gestión de los proyectos (medio vaso vacío)

¿cuál debe ser nuestra actitud?

9º encuesta global 2015



Aunque las cifras de proyectos con resultados insatisfactorios suponen un problema, este estudio ha demostrado que los responsables de grandes proyectos de inversión están implantando procesos de planificación y aprobación.



madurez

Principio fundamental: es entender el negocio del cliente y cómo el proyecto aportará valor a la empresa,

La gestión debe de ser dinámica y necesita de una dirección madura (experimentada). Madurez en:

-planificación y pronóstico financiero; contratación y gestión del talento adecuado; riesgos y proyectos en curso; gestión de las contingencias para hacer frente a los inevitables reveses, la construcción de relaciones de trabajo positivas y eficaces con los contratistas

9º encuesta global 2015

Madurez en la preparación

LA PLANIFICACIÓN Y LAS PRIORIDADES DEBEN SER RIGUROSAS

74% entrega el proyecto y la estrategia de contratación antes de tiempo

84% utiliza análisis de riesgos y análisis financiero para analizar el proyecto

80% ha planificado lo más importante del proyecto

44% tiene dificultades para conseguir buenos project managers y planificadores

69% contrata el management con agentes externos

74% está satisfecho con la actualidad de la gestión de tiempo

50% utiliza un sistema de información de gestión del proyecto

55% está satisfecho o muy satisfecho con la contratación de project managers

9º encuesta global 2015

Madurez en el desempeño

EL SPONSOR SIGUE EXPERIMENTANDO FALLOS EN EL PROYECTO

53% tiene uno o más proyectos que no cumplen con las expectativas sólo el 10% de los proyectos se ajustan al presupuesto (solo el 53% respondió esta pregunta)

sólo el 25% cumple con la fecha de entrega

entre el 30% al 49% logra planificar y gestionar con éxito las contingencias

$\frac{3}{4}$ Afirman que el dinero gastado en “gobernanza” y “control” reduce costes



71%

de los proyectos que cumple con sus objetivos e intención de negocios originales cuando la cultura de dirección de proyectos es de alta prioridad

52%

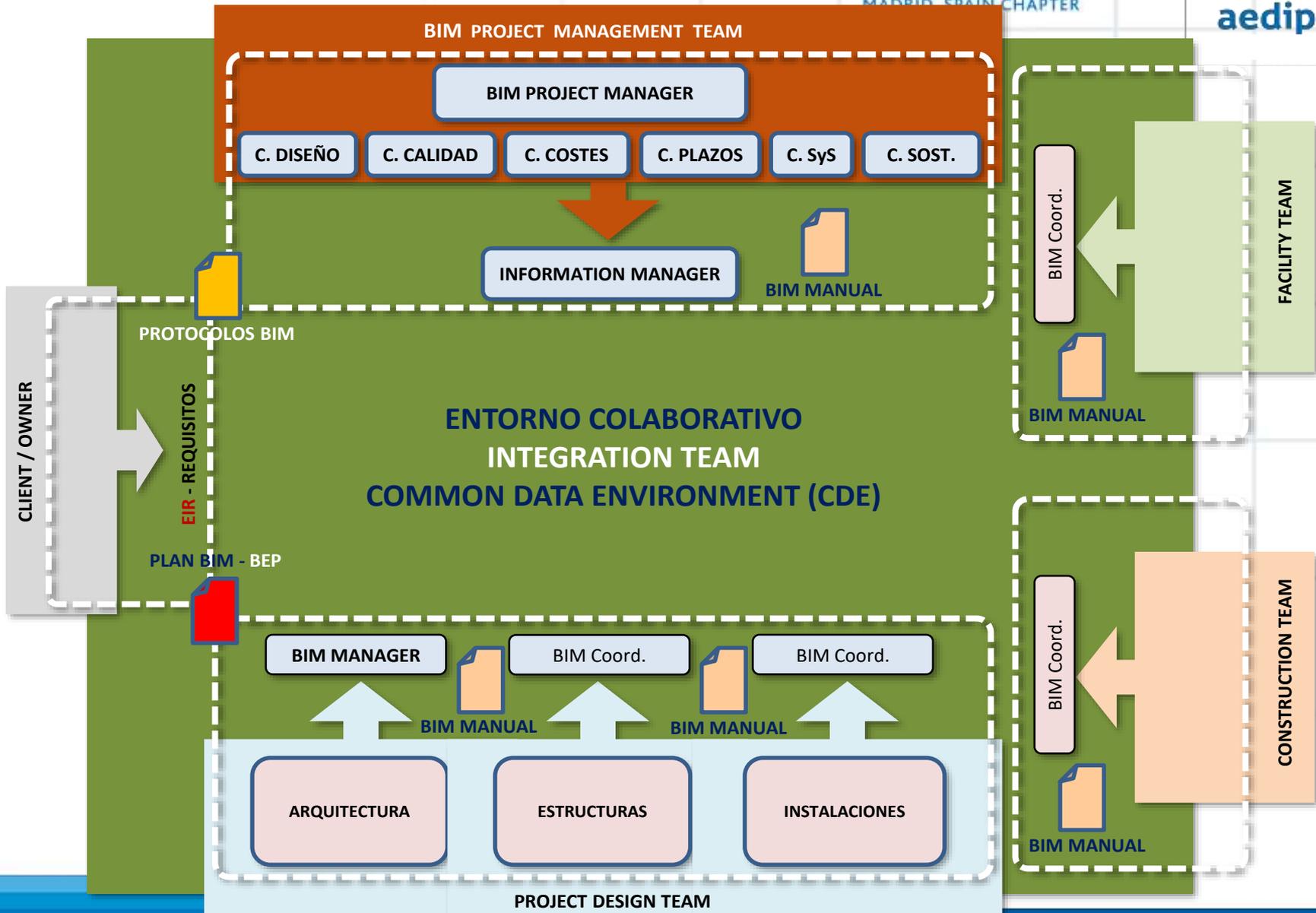
de los proyectos que cumple con sus objetivos e intención de negocios originales cuando la cultura de dirección de proyectos es de baja prioridad

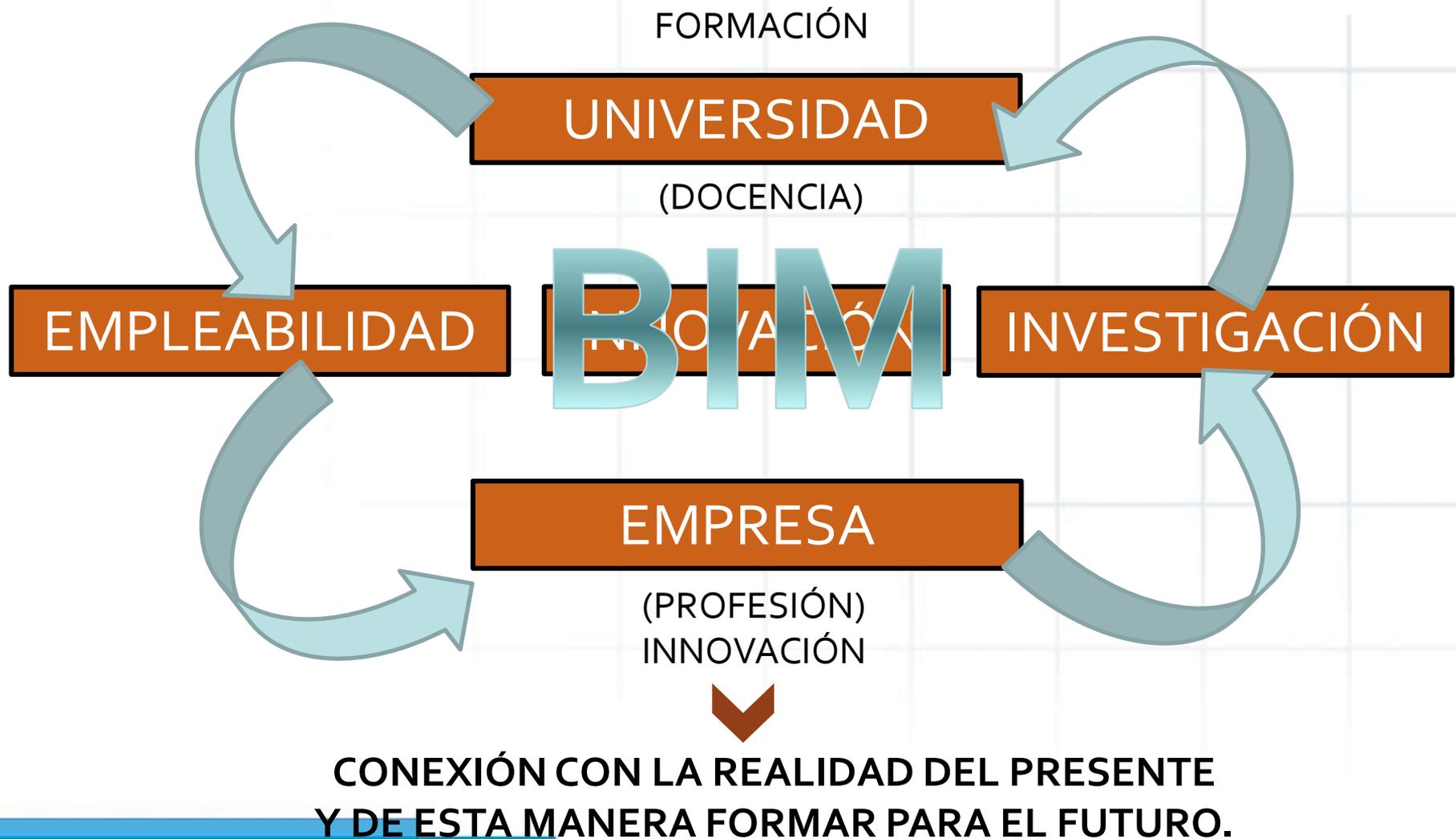
*ALTO COSTE DEL BAJO RENDIMIENTO.
2015. "PMI'S PULSE OF THE PROFESSION" . VIII Ediciones*

Claves del cambio:

3 lecciones aprendidas en PROYECTOS DE CONSTRUCCION:

- alta agilidad organizativa (conexión de la alta dirección con proyecto)
- capacidad comunicativa en los proyectos de construcción (dominio de la información)
- Trabajar en entornos colaborativos







**“Una vez que una nueva tecnología pasa sobre ti,
si no eres parte de la apisonadora, eres parte de la carretera”**

Steward Brand



- Castellana 182 planta 9 1D, 28020 Madrid
- aedip@aedip.org

Gracias

www.aedip.org