



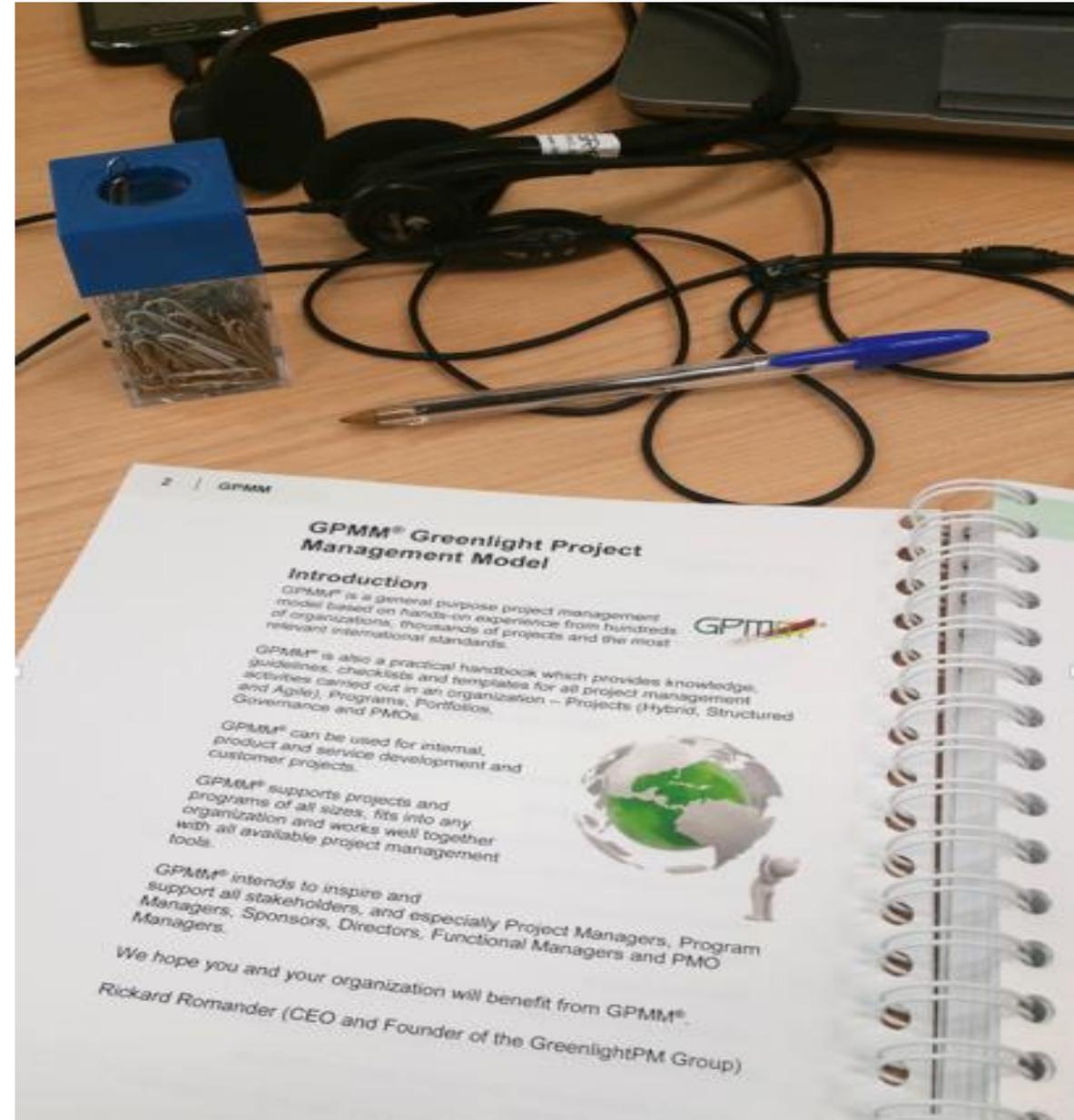
GREENLIGHT
PROJECT MANAGEMENT

GPMM 3.0

El guía para la gestión de proyectos empresarial

22 febrero, 2018

GPM_18_030 Ues Rev A



Presentador



Rickard Romander

MSc and MBA

CEO GreenlightPM Group

Greenlight Project Management S.L.

Madrid, Spain

Rickard.Romander@GreenlightPM.com



GREENLIGHT

PROJECT MANAGEMENT

Established 2003

15 YEARS PROJECTING YOUR BUSINESS

INTRODUCING

PROJECT MANAGEMENT 3.0

BUSINESS DRIVEN PROJECT CULTURE

BUSINESS DRIVEN PROJECT MANAGEMENT



Compañía internacional líder en consultoría de gestión Enfocada a la gestión de proyectos



Sobre nosotros



Más de 30
consultores
y
formadores

Gran
experiencia y
alta
competencia

- Consultores con experiencia de 10 a 25 años.
- De más de 70 países
- Proyectos: Telecom, System Integration, R&D, Producción, Logística, IS/IT y Cambio/Transformación
- Proyectos internacionales
- Gestión multicultural
- Gestión de Oficinas de Proyectos
- Personas orientadas al negocio

Valores
comunes

- Profesionalismo
- Perseverancia
- Diversión



Misión

Ayudar a nuestros clientes a alcanzar excelentes resultados de negocio con:

Una excelente cultura de proyectos

La mejor gestión de proyectos

El mejor rendimiento en proyectos!

Solución Global



Modelo de proyectos y herramientas



Formación y desarrollo de la competencia



Servicios de consultoría



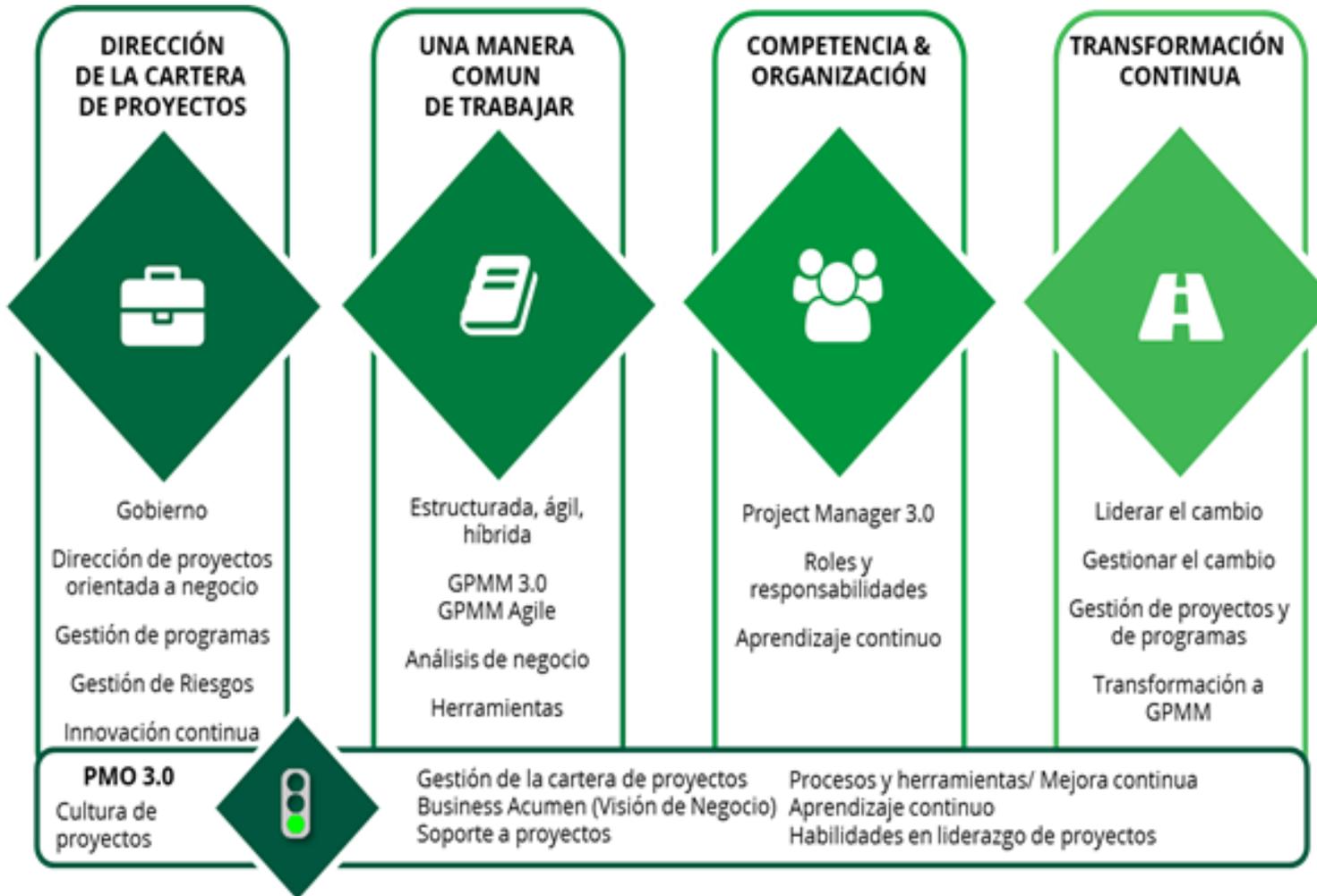
Jefes de proyectos & PMOs



Usando el marco de Gestión de Proyectos 3.0



Marco de Gestión de proyectos 3.0



Solución global, Acciones

Visión & Metas





GREENLIGHT

PROJECT MANAGEMENT

Established 2003

15 YEARS PROJECTING YOUR BUSINESS

INTRODUCING

PROJECT MANAGEMENT 3.0

BUSINESS DRIVEN PROJECT CULTURE

BUSINESS DRIVEN PROJECT MANAGEMENT



A Business Driven Project Culture



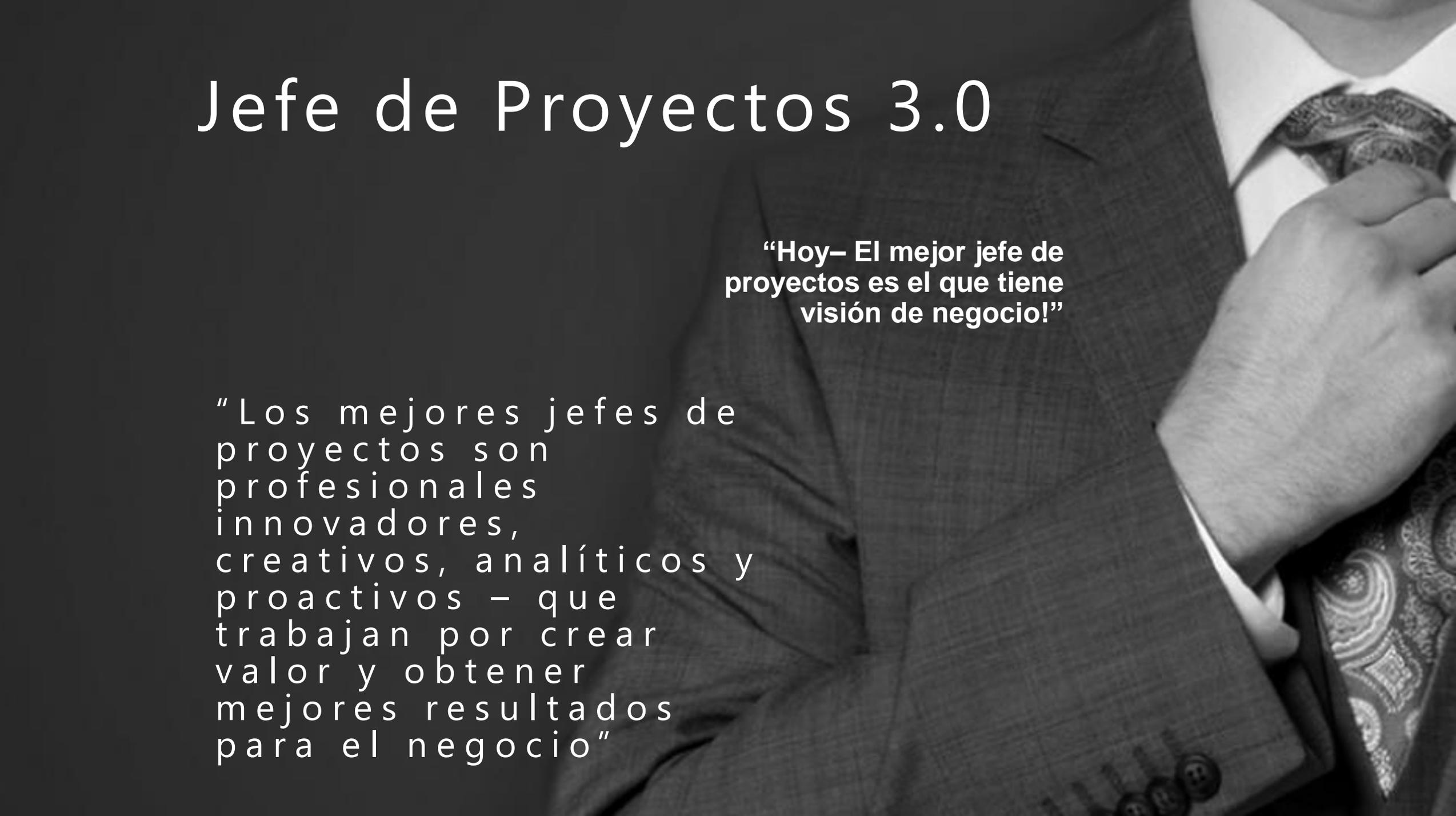
6 señales

- Gestión de proyectos orientada al negocio
- Creación de valor y realización de beneficios
- Una forma común de trabajar (Modelos, herramientas)
- Roles y responsabilidades claros
- Liderazgo y motivación del empleado
- Aprendizaje continuo – La competencia correcta

Cultura de Proyectos orientada a negocio – Assessment abreviado

	Indicadores	Descripción – a día de hoy, en mi organización...	SI		NO
1	Creación de Valor & Realización de Beneficios	<p>Nuestros Proyectos/Programas acaban en tiempo, dentro de presupuesto y el resultado tiene la Calidad prevista.</p> <p>Los proyectos/programas generan el valor y beneficios esperados. ¡Se cumplen los objetivos de Negocio!</p> <p>El Alcance se reevalúa continuamente para maximizar el valor.</p> <p>Buen funcionamiento en cuanto a la gestión de riesgos</p> <p>El proceso de innovación está altamente conectado con el proceso de dirección de proyectos.</p>			
2	Gestión de proyectos orientada a negocio	<p>La forma de trabajar en gestión de proyectos y programas esta difundida y bien entendida en toda la organización.</p> <p>Buena gestión de la demanda, que genera una cartera de proyectos orientado a negocio de máxima creación de valor.</p> <p>Tenemos todo tipo de proyectos (de cliente, desarrollo de productos e internos – de cambio/transformación).</p> <p>Tenemos una buena visión y control total del estado de la cartera de proyectos</p> <p>Las decisiones de proyecto (adelante / parar) se toman de forma consistente – en línea con la estrategia de la empresa.</p>			
3	Liderazgo y motivación de los empleados	<p>Los empleados están totalmente involucrados y comprometidos con los proyectos.</p> <p>Hay un comportamiento con “Business Acumen” (sentido y enfoque al negocio)</p> <p>Todo el mundo es tratado con respecto y motivados para hacer su trabajo lo mejor que puedan.</p> <p>Los cambios son ampliamente aceptados y forman parte de la cultura de la organización.</p>			
4	Responsabilidades y roles claros	<p>Los roles en la organización están bien definidos, y las responsabilidades y la autoridad están claras.</p> <p>La PMO (¿o similar?) guía y orienta al resto de la organización hacia una mejor cultura de proyectos</p>			
5	Aprendizaje continuo – La competencia adecuada	<p>La gente tiene la competencia adecuada y experiencia para llevar a cabo su trabajo.</p> <p>Hay planes de desarrollo de competencias individuales y corporativos.</p> <p>Las actividades de lecciones aprendidas son naturales en los proyectos/programas.</p> <p>La compartición de conocimiento se lleva a cabo de forma estructurada.</p>			
6	Formas de trabajo comunes (Modelos, Herramientas)	<p>Un modelo de gestión de proyectos (como GPMM®, basado es estándares de PMI, Prince2, MSP etc; por ejemplo incluyendo el manifiesto ágil y las 10+1 áreas de conocimiento) se aplica en proyectos ágiles, estructurados e híbridos.</p> <p>Existe y se utiliza un proceso para la gestión de la cartera de proyectos.</p> <p>Hay una mejora continua en la forma de trabajar, y una forma estructurada de gestionar y liderar el cambio</p> <p>Hay un proceso de innovación estructurado</p>			

Jefe de Proyectos 3.0



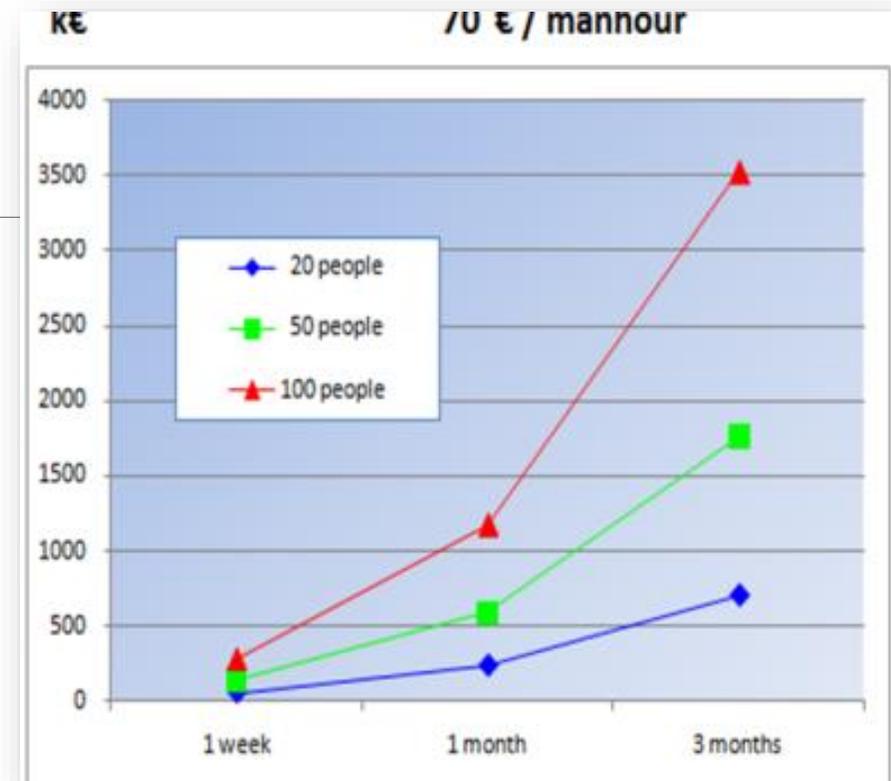
“Hoy– El mejor jefe de proyectos es el que tiene visión de negocio!”

“ Los mejores jefes de proyectos son profesionales innovadores, creativos, analíticos y proactivos – que trabajan por crear valor y obtener mejores resultados para el negocio”

Proyectos a tiempo

A tiempo y con entregas tempranas:

- Clientes satisfechos
- Receptores y stakeholders satisfechos
- Beneficios / Valor más pronto
- Más proyectos
- Punto de inflexión temprano
- Sin penalizaciones



Costes adicionales por retrasos

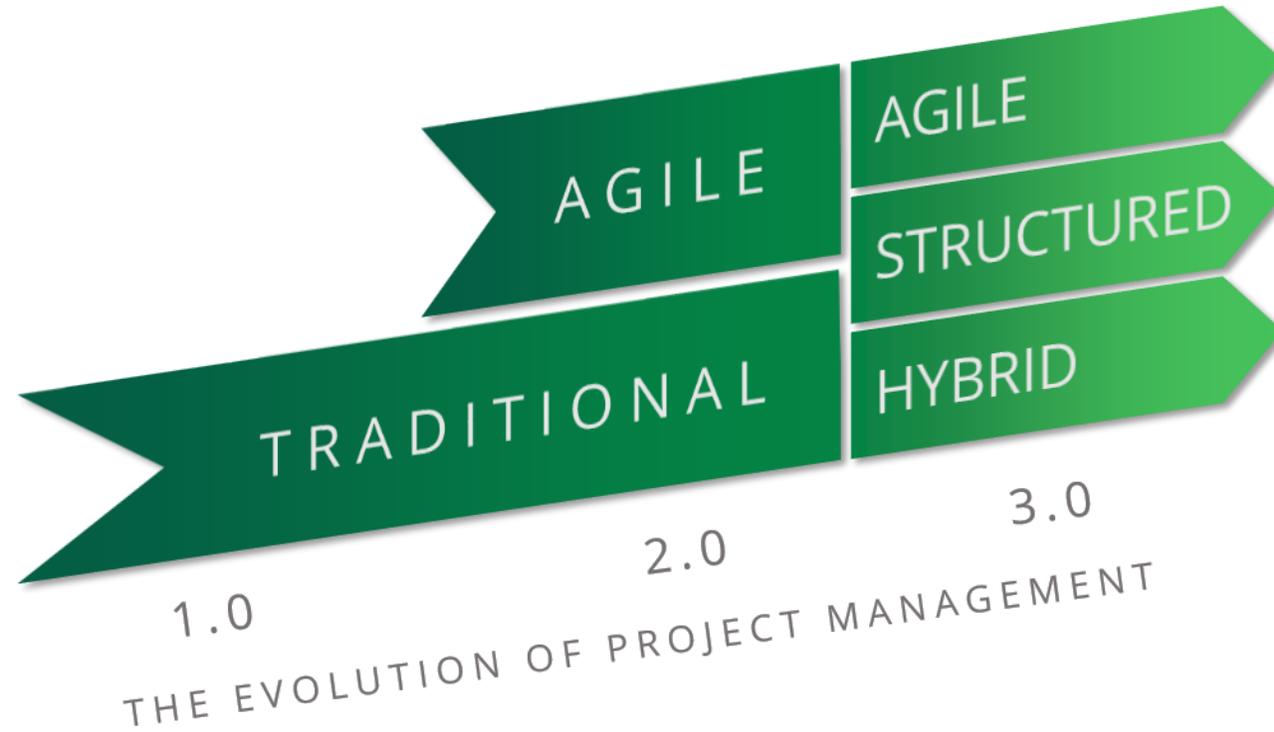
Proyectos a tiempo = Mayor retorno del dinero (ROI)

Los retrasos en proyectos también implican problemas financieros, ¡¡y pérdidas de ingresos, oportunidades y negocios!!

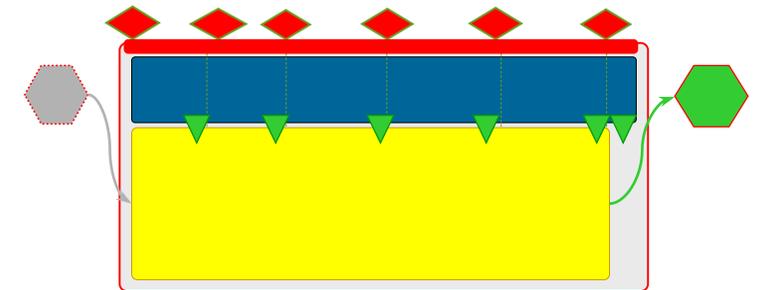


Evolución

... no Revolución



Por qué un modelo?



Un modelo
3 tipos de proyectos– 3 metodologías

Requisitos para una metodología de gestión de Proyectos 1(2)



Un modelo/metodología de Proyectos es la base de una Cultura de proyectos común y eficiente

Debe cubrir gestión de Proyectos, Programas, Portafolio y PMO

LEAN Agile – Híbrido – Estructurado

Orientado a Negocio – conectado con otros procesos, Estrategia, Comercial, R&D, Innovation, etc

Un Modelo y una Metodología

Especifica qué hay que hacer y cuando, asegurando que el proyectos cumple fechas, entregas y presupuesto

Alineado con estándares clave (PMI®, IPMA, CMMI, BABOK®, Agile Manifesto, AXELOS, PM4NGOs, SAFe etc)

Customizado: Basado y abierto a enriquecerse con experiencias reales.

En continua mejora y actualización.

Ayuda a los roles clave a hacer un buen trabajo, especialmente a Jefes de Proyecto, Sponsors y equipos

Requisitos para una metodología de gestión de Proyectos 2(2)



Un modelo/metodología de Proyectos es la base de una Cultura de proyectos común y eficiente

Pedagógico

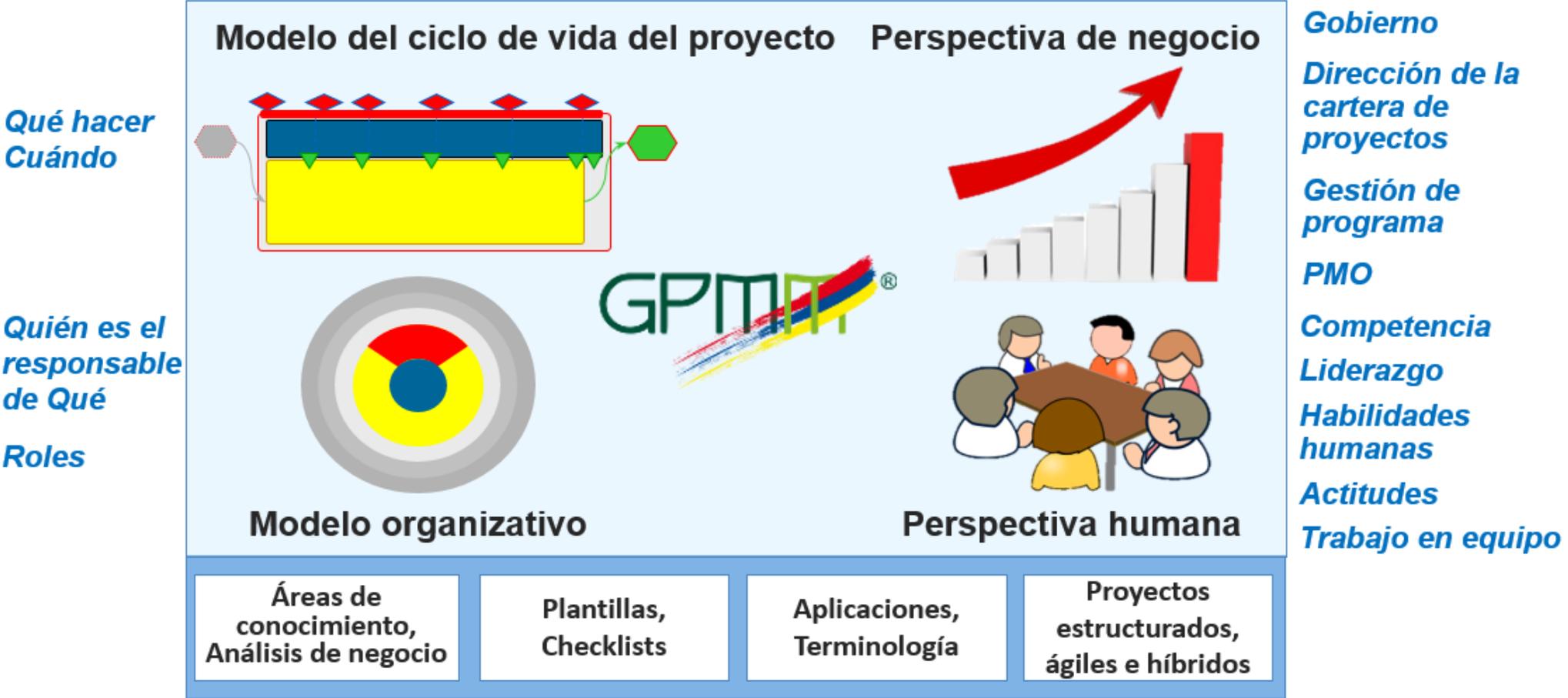
Fácil de implementar y usar – alineado con toda la formación relativa a esos temas.

Alineado con todos los tipos de proyecto. Internos, de cliente, y desarrollos de productos / servicios

Entregables: Manuales, portal de Intranet/Internet portal, templates and checklists

Integrado con las herramientas

Modelo GPMM 3.0



“Tu PMO en la nube” – Ejemplo

- Habilidades
- Trabajo en equipo
- Gestión del Cambio
- Orientado a resultados
- etc.

- Gestión de Stakeholders
- Gestión de la Demanda
- Gestión de recursos
- Supervisión del Portafolio
- Steering Groups
- KPIs
- etc



- Assessments de Proyectos/Programas
- Gestión de la Demanda
- Gestión del Valor
- Gestión de proyectos de Transformación
- etc

- Jefes de Proyecto
- Nuevos JdP
- Modelos de carrera
- Desarrollo de competencias
- Catálogo de Formación
- Formación Continua
- etc

- Soporte a proyectos
- Administración de Proyectos
- Mentoring
- Assessments, Auditorías
- Gestión financiera
- etc

- Lecciones aprendidas
- Mejora Continua
- Base de Datos/históricos
- Benchmarking
- Metodologías
- Gestión de Configuración
- Herramientas
- Gestión de Procesos
- Mejores Prácticas
- Métodos ágiles
- etc

- Mentoring / Coaching of Top Gestión, Sponsors, responsable del Portafolio de proyectos, etc
- Workshops
- Core 3
- etc

¿Por qué ?

GPMM – un Modelo de gestión de Proyectos de clase mundial

- Un modelo general de gestión de Proyectos avalado por analistas externos y usado en miles de proyectos en todo el mundo desde 1989

¿Qué hace de GPMM un modelo tan efectivo?

- Crea una cultura común de Proyectos
- Puede “customizarse”
- Cubre Proyectos, Programas y Portafolios
- Conectado con la estrategia de la Empresa y con el Negocio.
- Aclara los roles – organización matricial
- Implementación probada, presentación pedagógica
- Compatible con PMI® (*PMBOK® Guide*), APMBOK, IPMA, ISO (9001, 10006/7), CMMI, Prince 2 and SAFe
- Multicultural
- Metodologías ágiles (SCRUM, Kanban)
- En mejora continua
- GPMM está basado parcialmente en PROPS®



Pedagógico – Ejemplo

Cuatro colores

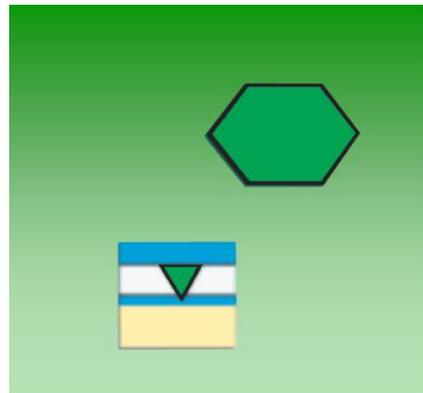
Amarillo



Rojo



Azul

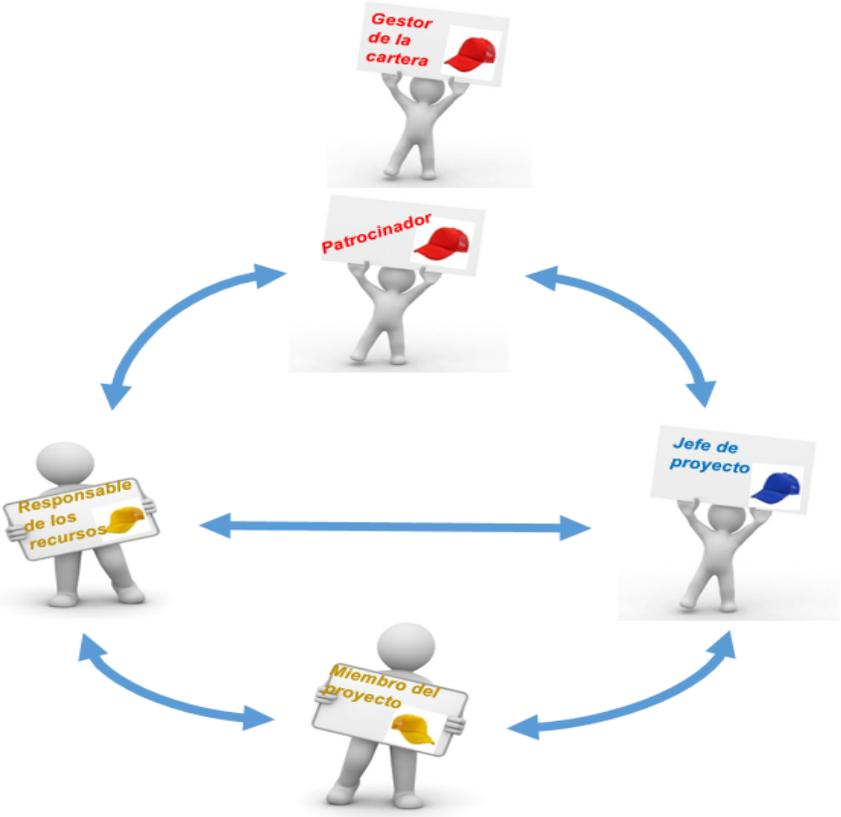


Verde

Matriz equilibrada

Director de la cartera

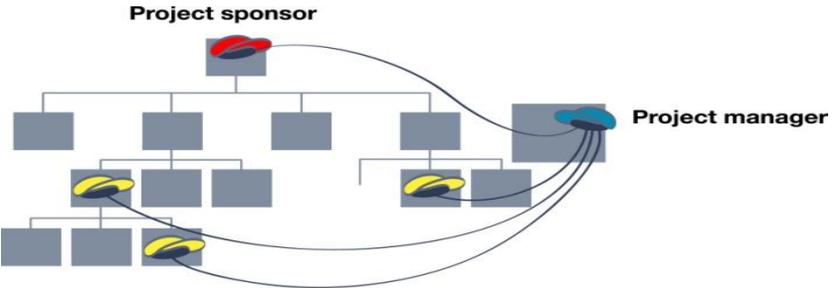
Cómo
Jefe funcional
Quién

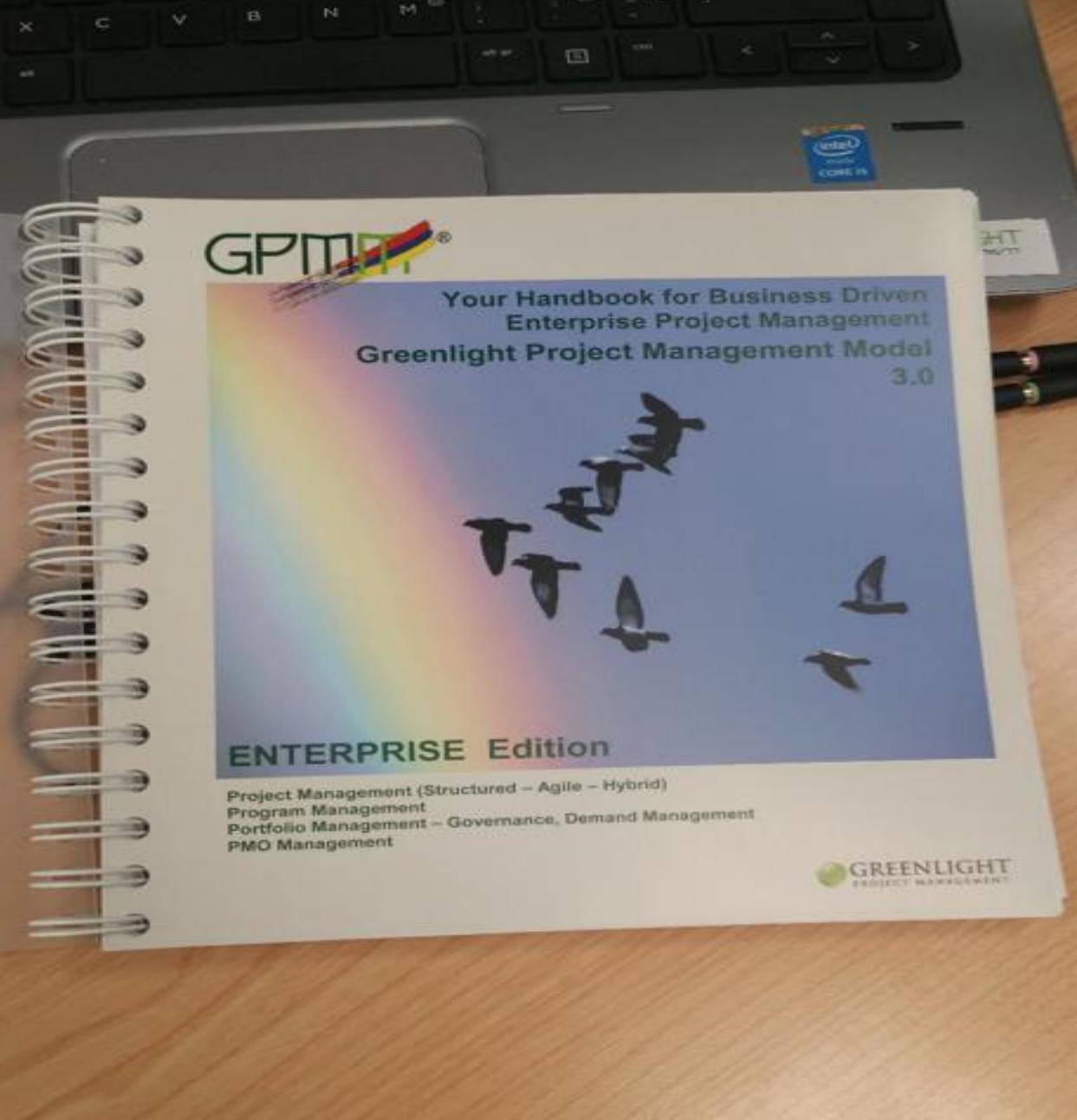


Patrocinador

Qué
Jefe de Proyecto
Cuándo

Miembro del proyecto





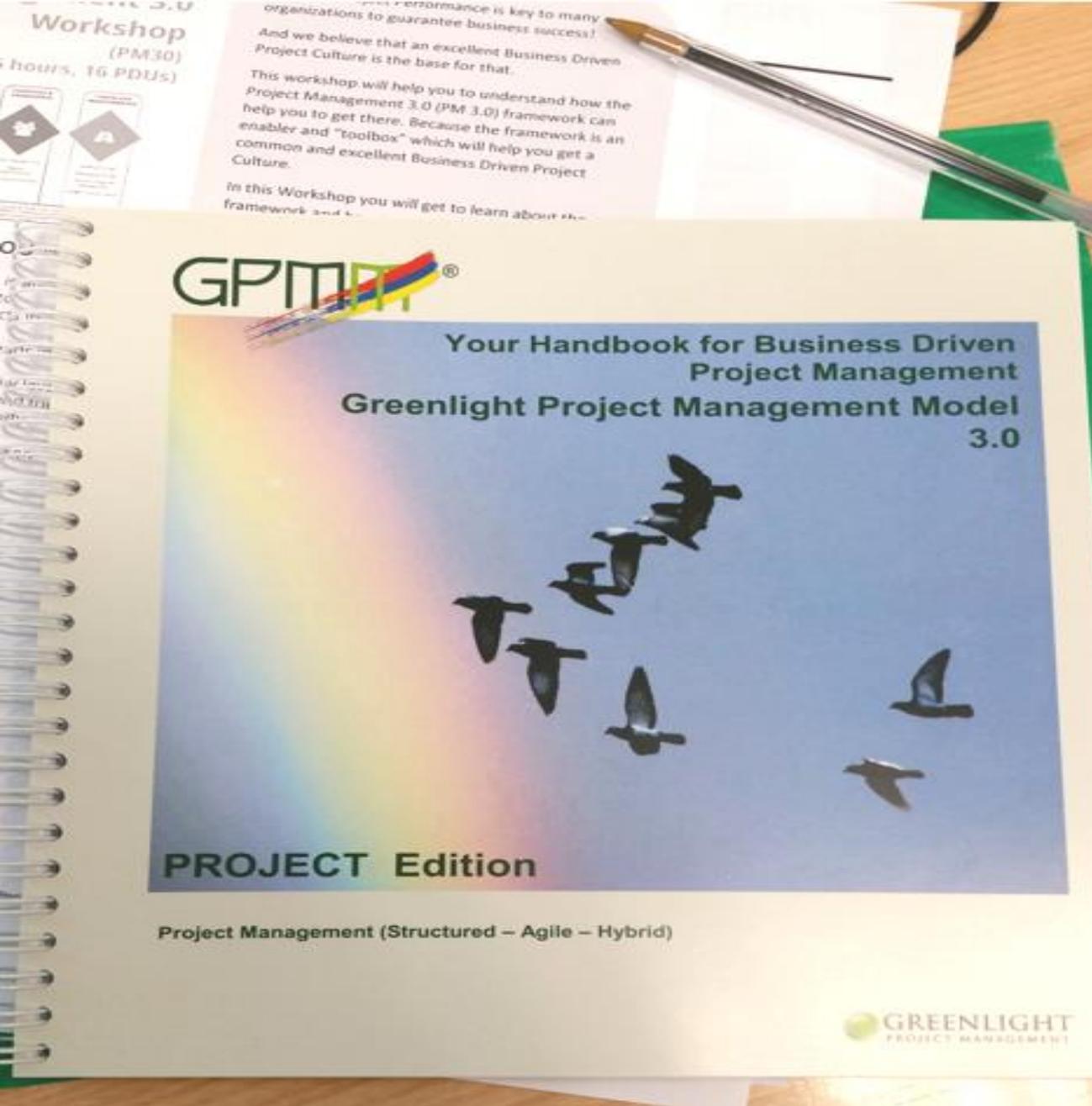
Tu guía para la gestión de proyectos orientada al negocio.

Greenlight
Project
Management
Model
3.0

VERSIÓN ENTERPRISE

VERSIÓN PROJECT (libro y ebook / app)

VERSIÓN EXPLORER (ebook - Kindle)



Cómo empezar!

Quiero empezar un proyecto ...

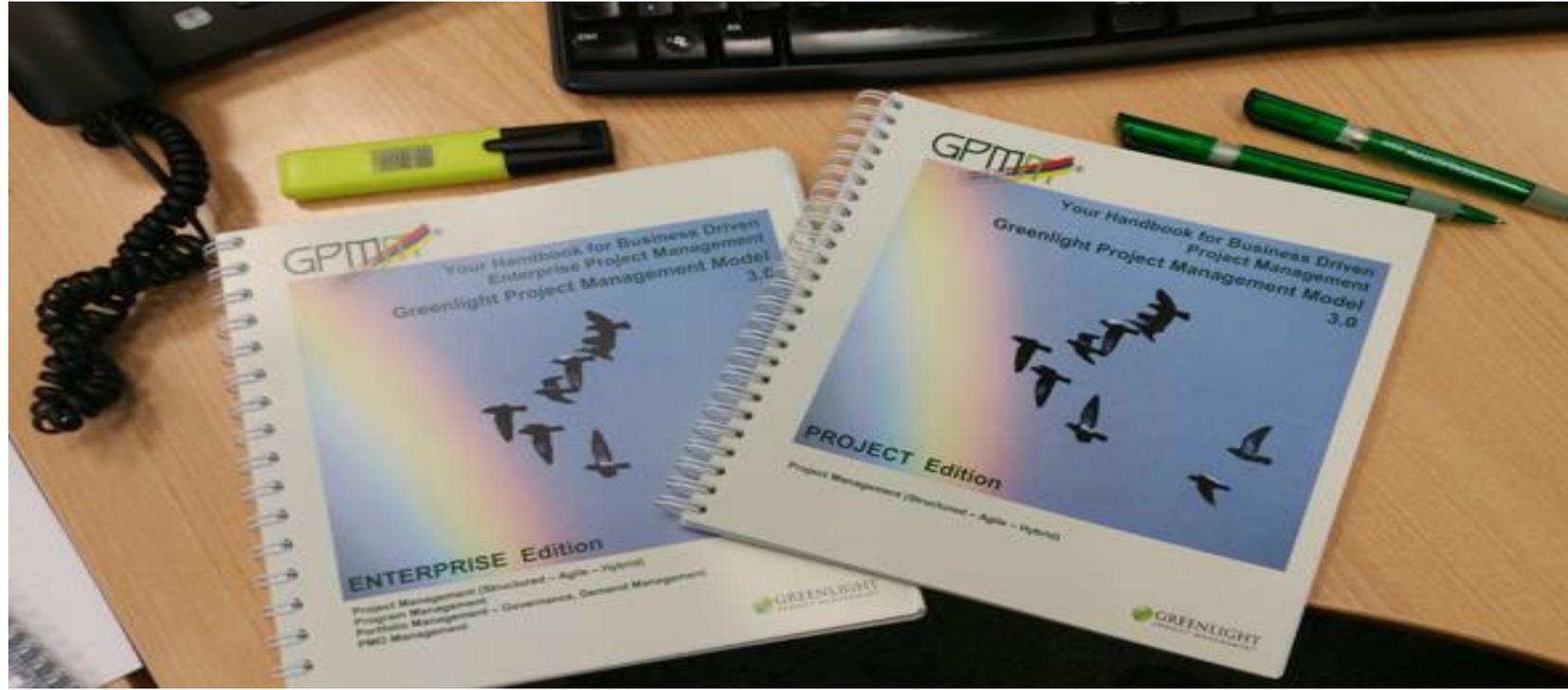
Por dónde empiezo?

Cómo me ayudará?

Cuál es el uso práctico?

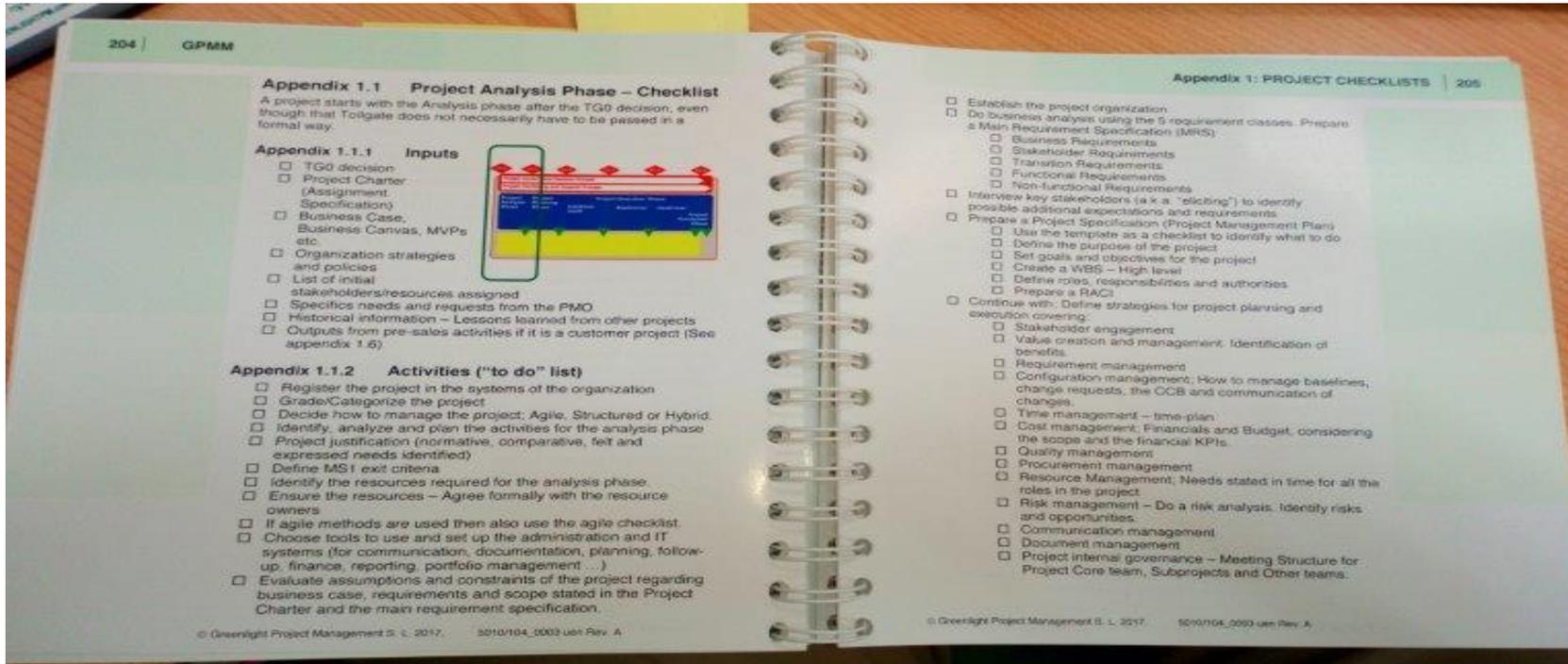
Cuáles el beneficio?

Los manuales GPMM 3.0



- Muy prácticos
- Formato manejable, sin demasiadas páginas. Fácil de llevar.
- Guía práctica sobre áreas y temas específicos.
- Formato robusto, impresión a color de alta calidad, cobertura de plástico

Checklists – Prácticas



- Proyectos estructurados

- Preventa
- Análisis
- Planificación
- Ejecución
- Cierre

- Equipos ágiles

- Híbridos:

- Estructurados + ágiles

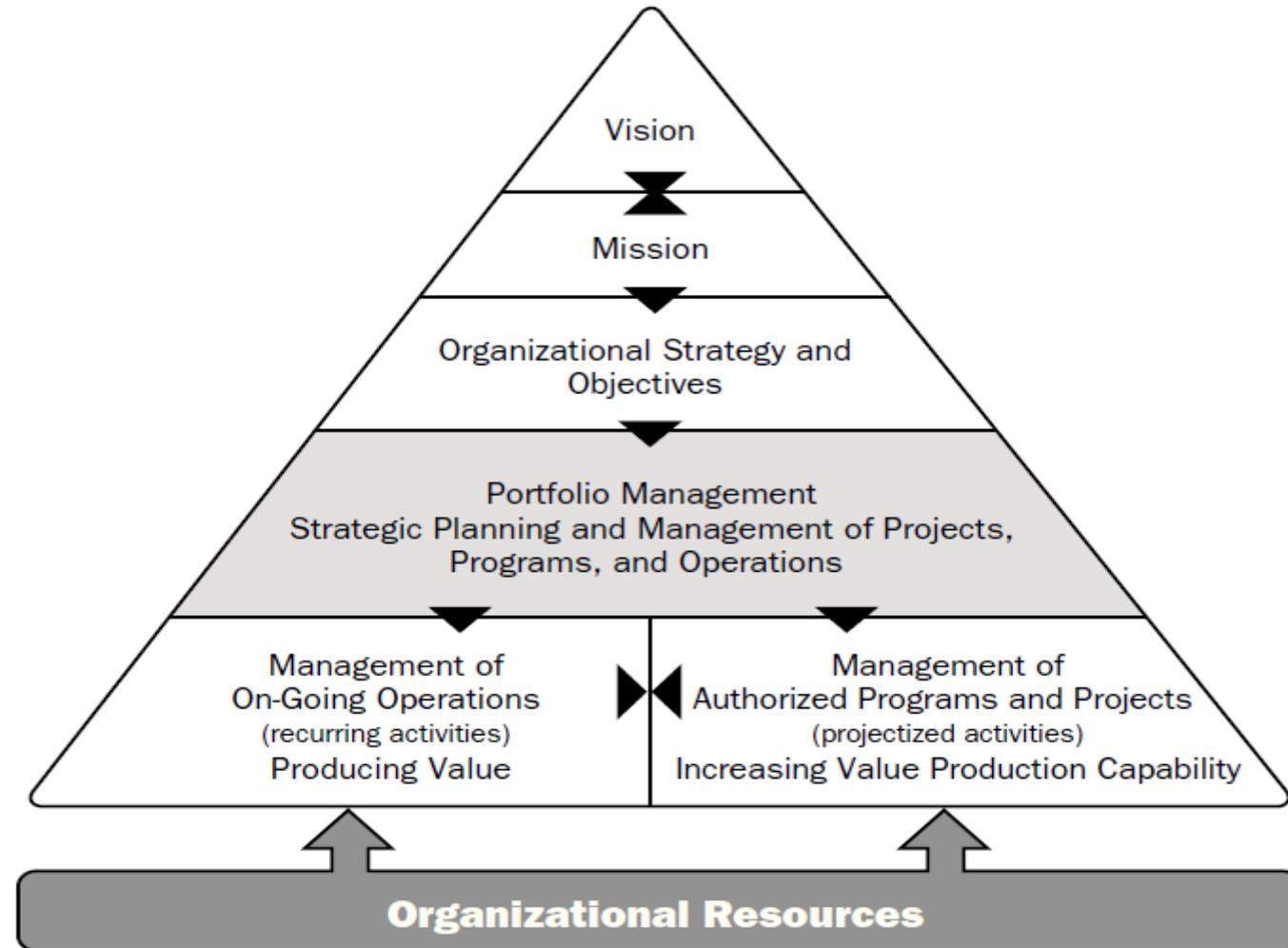
- Programa

- Definición
- Fase de entrega de beneficios
- Fase de cierre

- R&D 3.0

- Estructurados + ágiles+ Programa + Cartera

Organizational Context of Portfolio Management



Source: Project Management Institute. The Standard for Portfolio Management - Third Edition

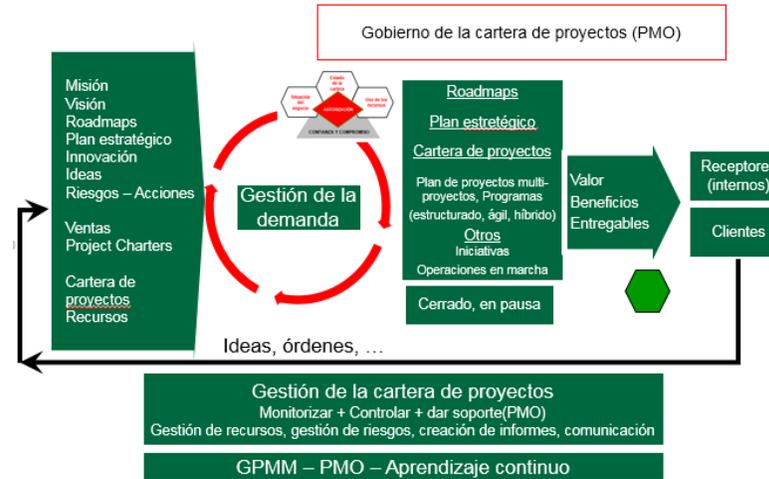
Dirección de la cartera de proyectos

Gestión de proyectos orientado al negocio

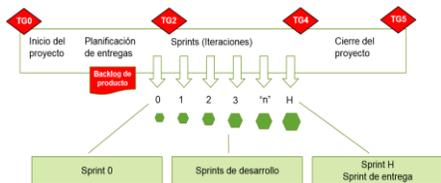


5 tipos de proyectos

Project Portfolio Management y 5 diferentes ciclos de vida



Equipos ágiles



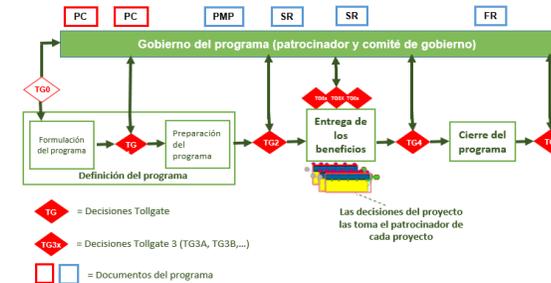
Estructurados



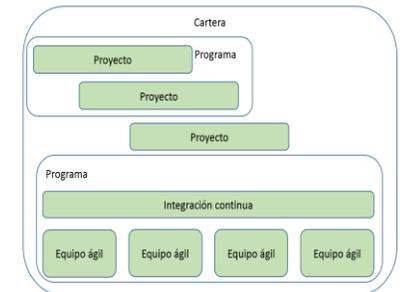
Proyectos híbridos



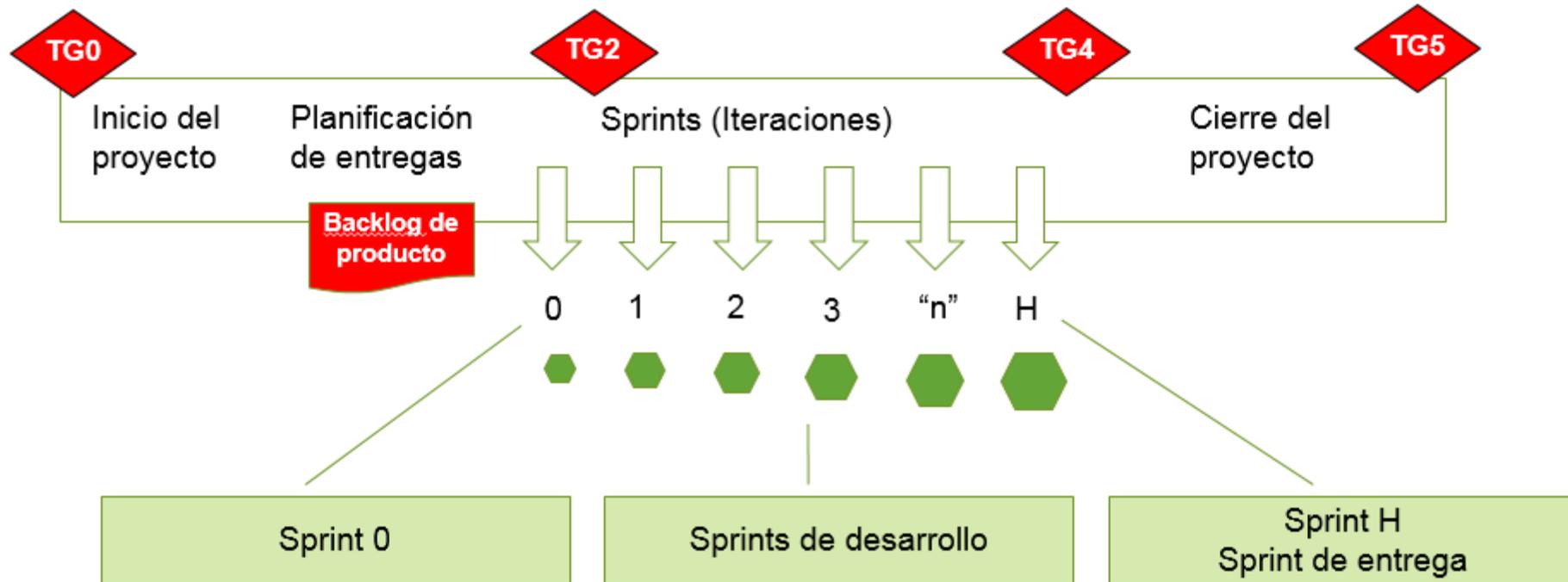
Programas-Proyectos



GPM 3.0 R&D



Caso – Agile



Caso

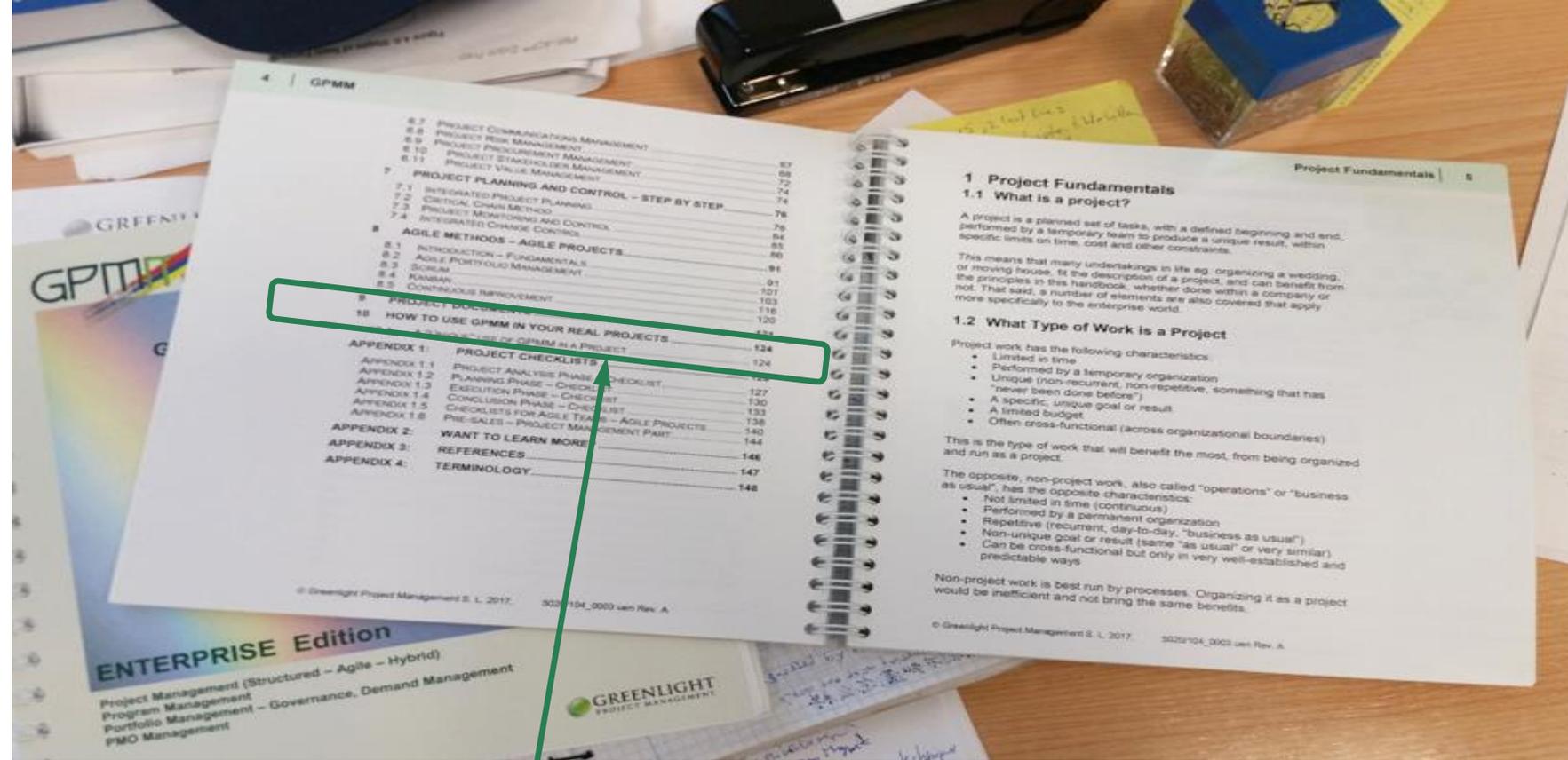
Proyecto estructurado



Buena pregunta!

Comprobemos...

los Contenidos

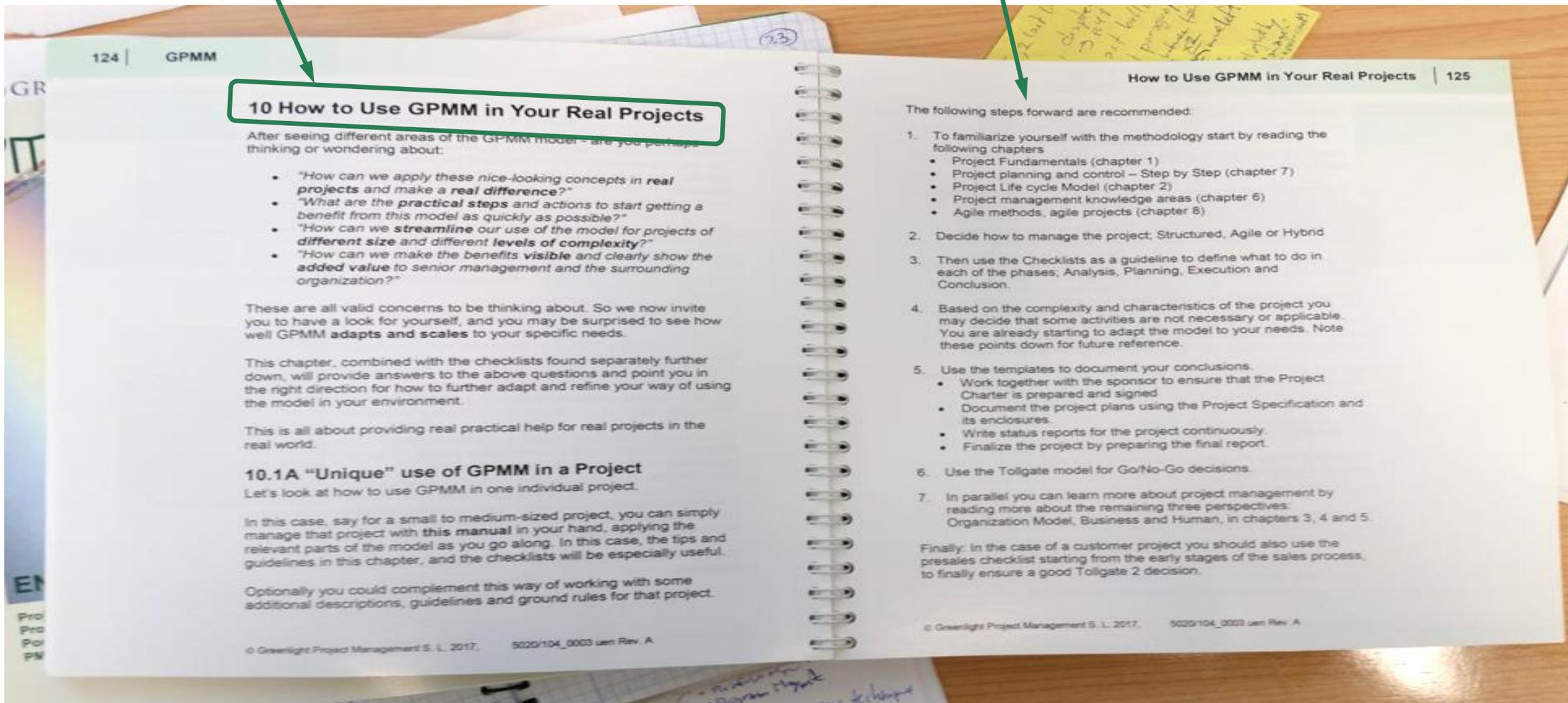


Capítulo 10: Cómo usar GPMM en tus proyectos reales

Empecemos aquí...

OK. Capítulo encontrado...

Listado de acciones – Empezar aquí...



OK. Capítulo encontrado...

Listado de acciones – Empezar aquí...

10 How to Use GPMM in Your Real Projects

After seeing different areas of the GPMM model – are you perhaps thinking or wondering about:

1. Orientación

Familiarízate
Estudia un poco el modelo

2. Toma de decisión

¿Qué tipo de proyecto?

3. ¡Checklists!

Parte muy práctica!

4. ¡Adaptación!

Por supuesto, ¡sáltate lo que no necesites!

5. ¡Haz y documenta!

Hay parte ya hecha: ¡Templates!

6. ¡Toma de decisiones inteligente!

Usa el modelo de Tollgates.

7. y no olvides...

Sigue estudiando; hay más que aprender.

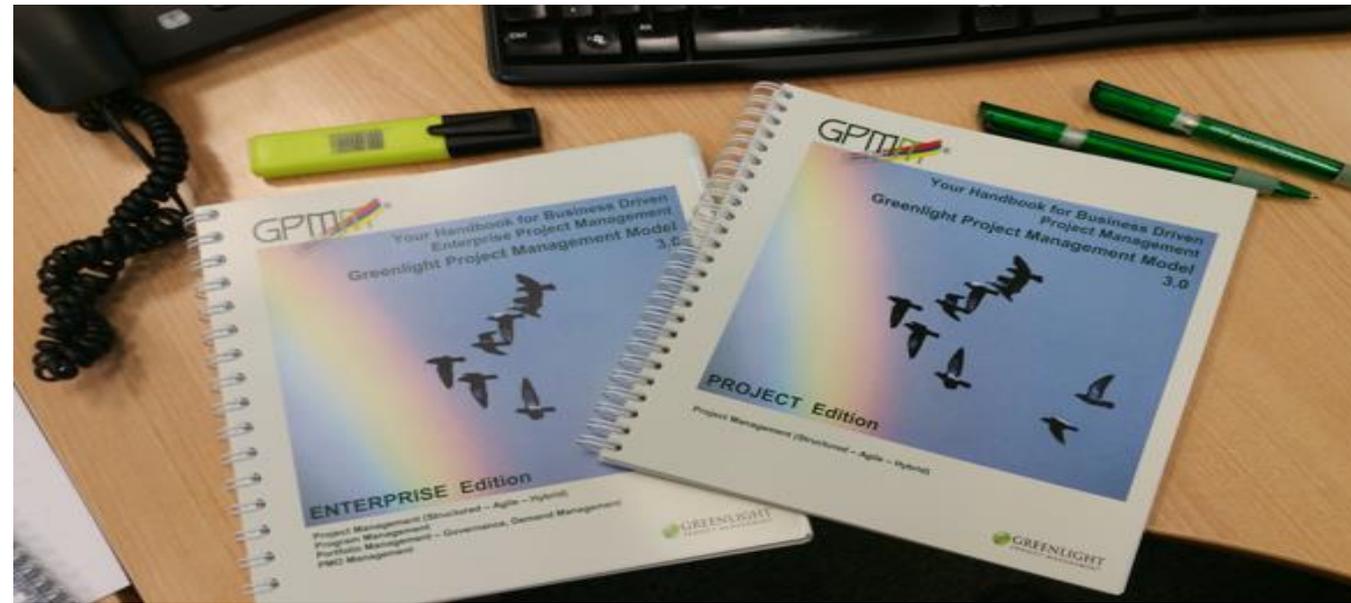
How to Use GPMM in Your Real Projects | 125

The following steps forward are recommended:

1. To familiarize yourself with the methodology start by reading the following chapters
 - Project Fundamentals (chapter 1)
 - Project planning and control – Step by Step (chapter 7)
 - Project Life cycle Model (chapter 2)
 - Project management knowledge areas (chapter 6)
 - Agile methods, agile projects (chapter 8)
 2. Decide how to manage the project: Structured, Agile or Hybrid
 3. Then use the Checklists as a guideline to define what to do in each of the phases; Analysis, Planning, Execution and Conclusion
 4. Based on the complexity and characteristics of the project you may decide that some activities are not necessary or applicable. You are already starting to adapt the model to your needs. Note these points down for future reference.
 5. Use the templates to document your conclusions.
 - Work together with the sponsor to ensure that the Project Charter is prepared and signed
 - Document the project plans using the Project Specification and its enclosures
 - Write status reports for the project continuously
 - Finalize the project by preparing the final report.
 6. Use the Tollgate model for Go/No-Go decisions.
 7. In parallel you can learn more about project management by reading more about the remaining three perspectives: Organization Model, Business and Human, in chapters 3, 4 and 5.
- Finally: In the case of a customer project you should also use the presales checklist starting from the early stages of the sales process, to finally ensure a good Tollgate 2 decision.

© Greenlight Project Management S. L. 2017. 5029104_0003 (en Rev. A)

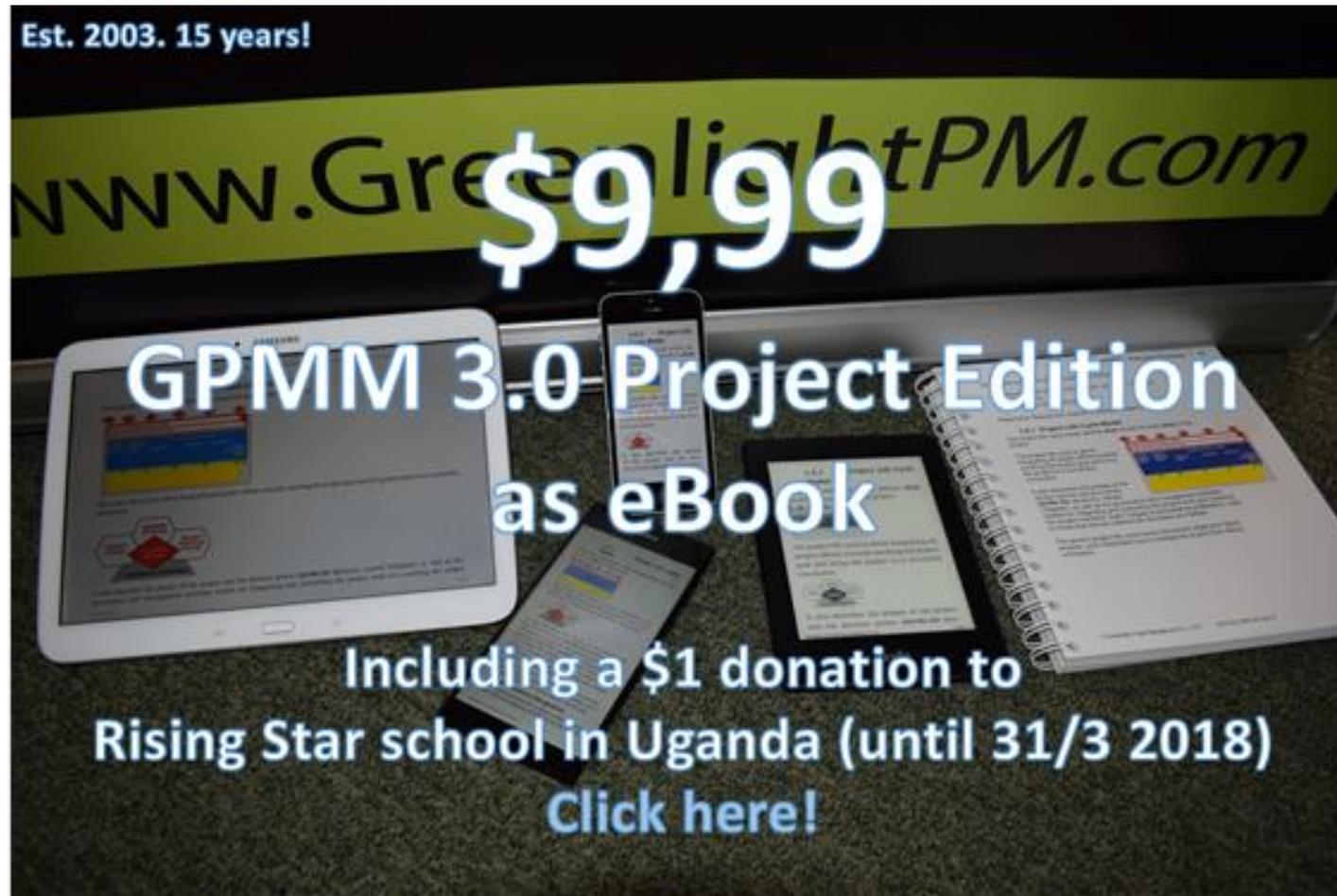
The GPMM 3.0 Manuals



ENTERPRISE Edition:	Libro	226 páginas
PROJECT Edition:	Libro y ebook	155 páginas
EXPLORER Edition:	Libro y ebook	35 páginas

Web: <http://www.greenlightpm.com/services/project-management-consulting/gpmm/>

GPMM on Kindle – Kindle App



Est. 2003. 15 years!

www.GreenlightPM.com

\$9,99

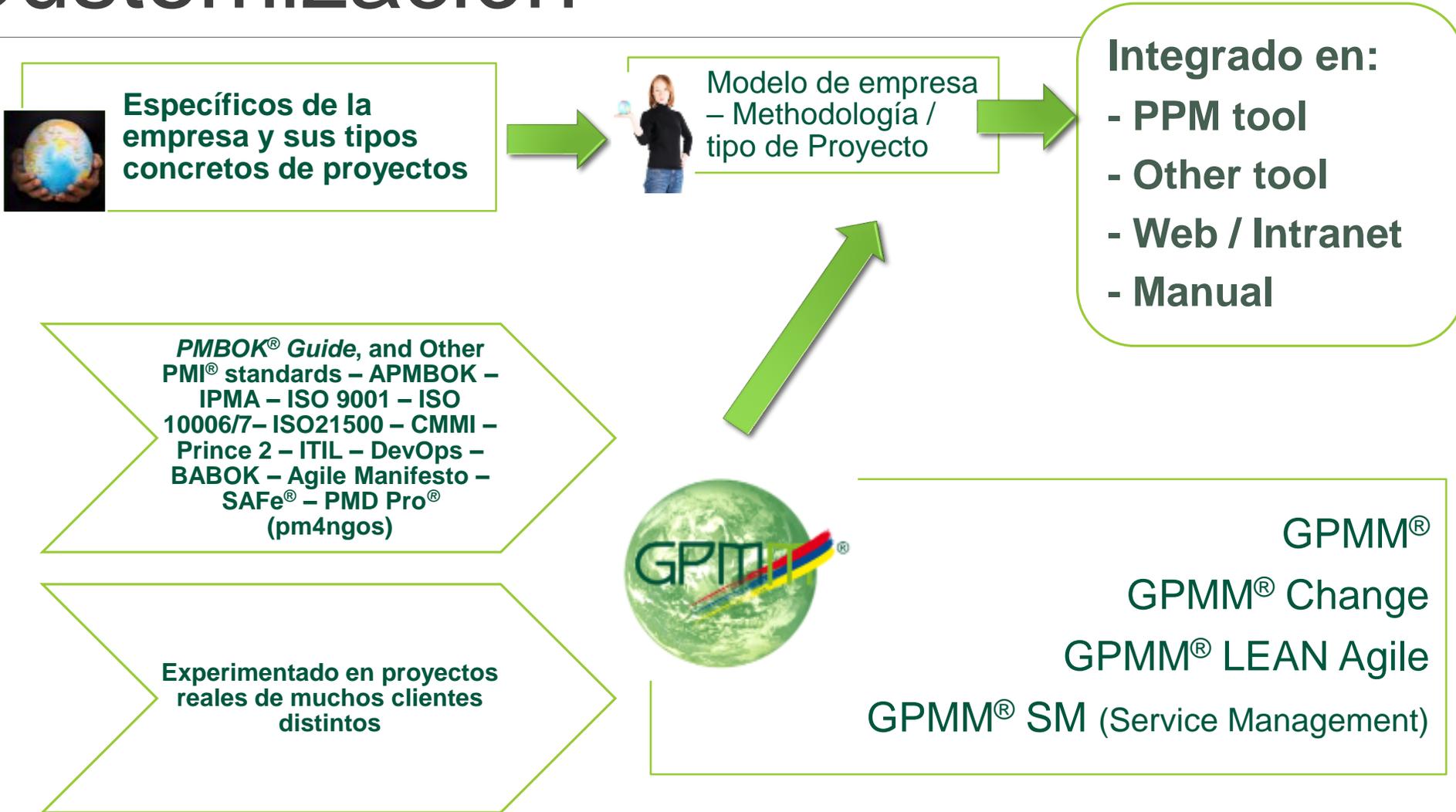
**GPMM 3.0 Project Edition
as eBook**

Including a \$1 donation to
Rising Star school in Uganda (until 31/3 2018)

[Click here!](#)

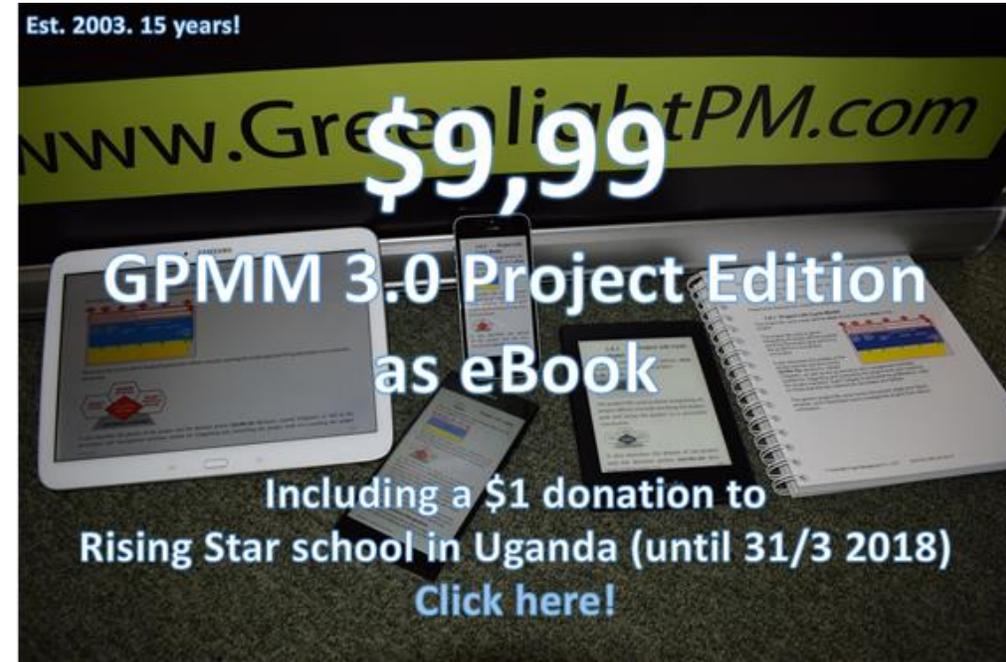
The advertisement features a dark background with a green banner at the top. In the center, there is a collection of devices: a white tablet, a black smartphone, a black tablet, and a white spiral-bound notebook. The text is overlaid on these devices and the background.

Customización



Resumen

- Cultura de proyectos
- Pilar 1: Modelo / metodología basado en estándares
- Pilar 2: Oficina de proyectos (PMO)
- Eficiencia
- Requisitos a un modelo / una metodología
- Evolución – no revolución
- 5 tipos de proyectos
- 5 ciclos de vida
- Libros y libros electrónicos
- “Customización”



Est. 2003. 15 years!

www.GreenlightPM.com

\$9,99

**GPMM 3.0 Project Edition
as eBook**

Including a \$1 donation to
Rising Star school in Uganda (until 31/3 2018)

[Click here!](#)

The advertisement features a dark background with a green banner at the top containing the website URL. Below the banner, a large white price tag displays '\$9,99'. The central text reads 'GPMM 3.0 Project Edition as eBook'. At the bottom, there is a promotional message about a \$1 donation to a school in Uganda, with a 'Click here!' link. The background image shows a tablet, a smartphone, and a spiral notebook, all displaying content related to the eBook.



GREENLIGHT
PROJECT MANAGEMENT

Muchas Gracias!

GPMM 3.0

El guía para la gestión de proyectos empresarial

22 febrero, 2018

GPM_18_030 Ues Rev A

